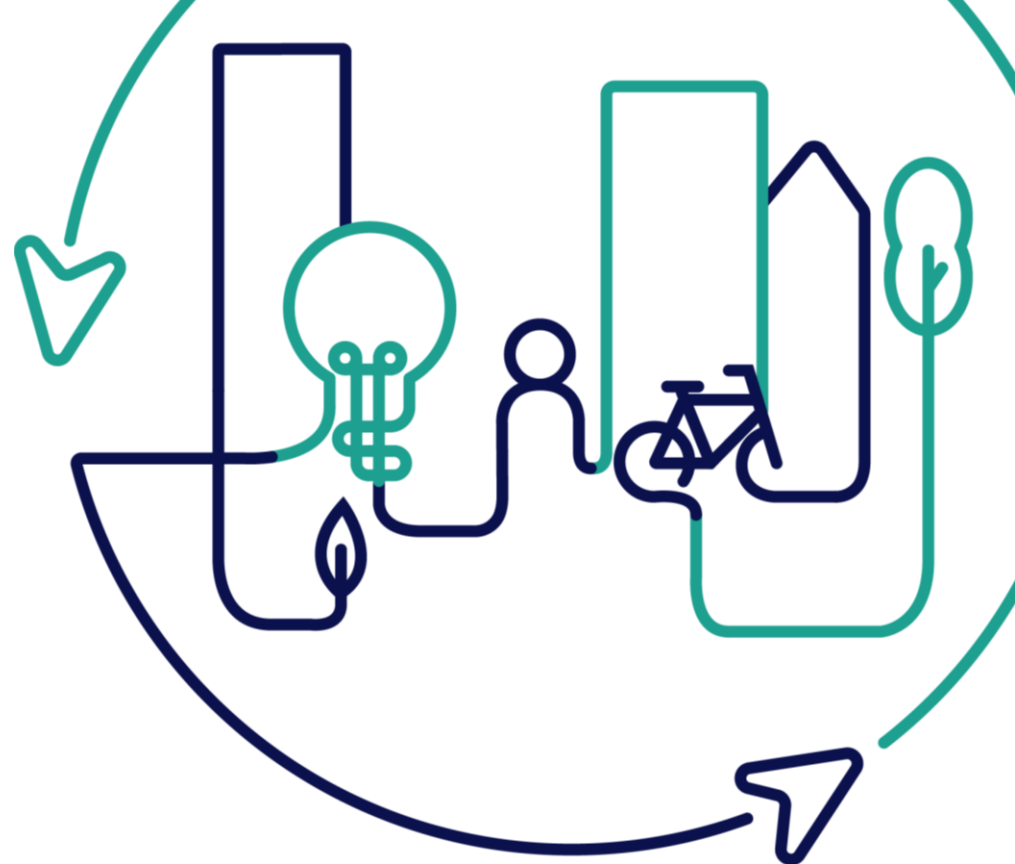


EUROPEAN U R B A N INITIATIVE



Co-funded by
the European Union



Interpretation

PL - ENG

Interpretation is provided

Get your headset at
the entrance!

EUI CAPACITY BUILDING EVENT

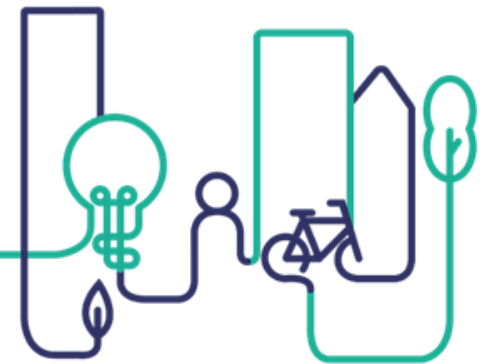
WYDARZENIE EUI NA RZECZ BUDOWANIA
ZDOLNOŚCI INSTYTUCJONALNYCH

Strengthening ITI cooperation in uncertain times *Enhancing urban resilience & crisis management*

Współpraca w ZIT-ach w czasach niepewności

Wzmacnianie odporności miast i zarządzania kryzysowego

2nd-3rd April 2025, Poznań, Poland



Co-funded by
the European Union



Interpretation

PL - ENG

Interpretation is provided

Get your headset at
the entrance!



Welcome & Opening

Welcome!



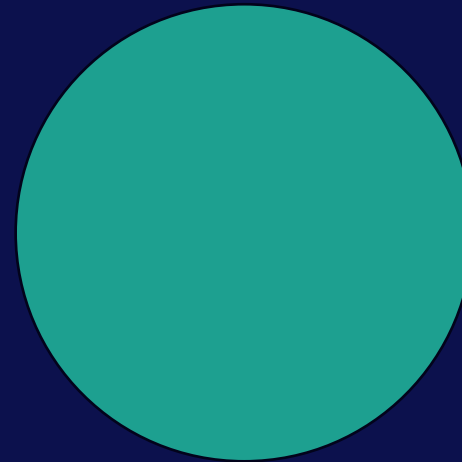
dr Piotr Zygadło

*Dyrektor Departamentu
Programów Regionalnych
Ministerstwo Funduszy i
Polityki Regionalnej*



Sylwia Ciesiółka

*Zastępca Dyrektora ds.
ZIT Biuro Stowarzyszenia
Metropolia Poznań*



Piotr Wolski

*DG REGIO, Komisja
Europejska*



Eilish O'Loughlin

*Kierownik Wydziału Budwania
Zdolności Instytucjonalnych,
Europejska Inicjatywa Miejska*



dr Piotr Zygałło

**Dyrektor Departamentu
Programów Regionalnych,
Ministerstwo Funduszy i Polityki
Regionalnej**



Sylwia Ciesiółka

**Zastępca Dyrektora ds. ZIT,
Biuro Stowarzyszenia
Metropolia Poznań**

Piotr Wolski


DG REGIO, Komisja Europejska

EUI CAPACITY BUILDING EVENT

Piotr Wolski, DG REGIO

Poznań, 02 kwietnia 2025





Nowe cele szczegółowe:

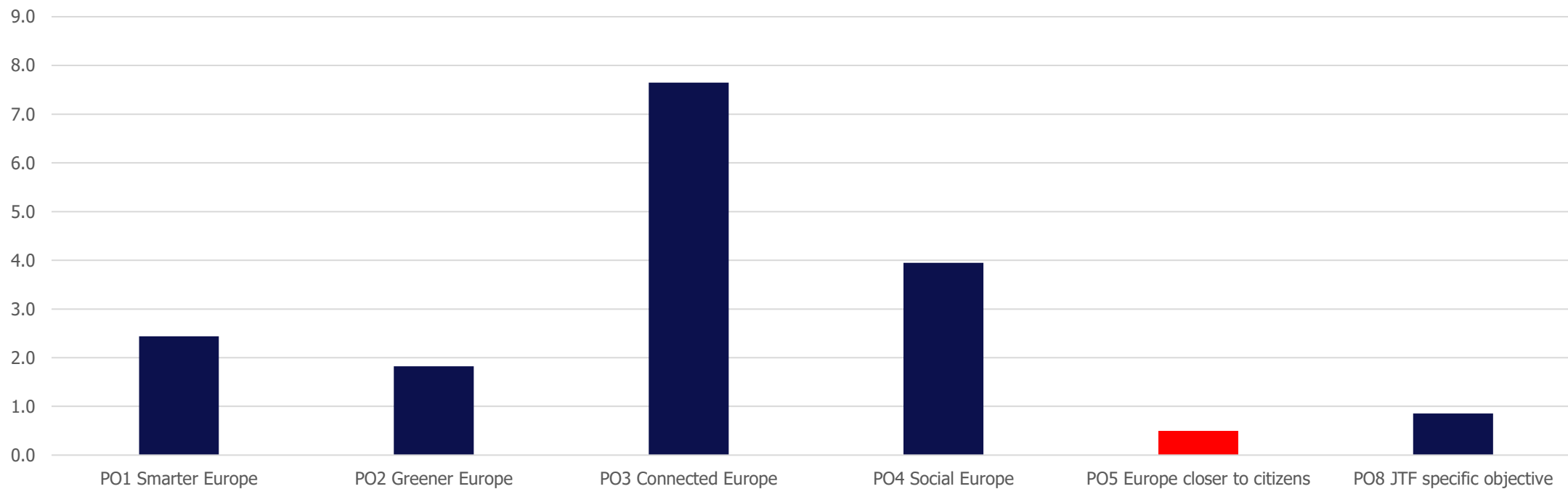
- Obronność (infrastruktura PO3)
- Obronność (przemysł PO1)
- Gospodarowanie zasobami wodnymi (PO2)
- Mieszkalnictwo (PO2, 4, 5)
- Kształcenie zawodowe (PO 4)

Nie aż tak nowe priorytety

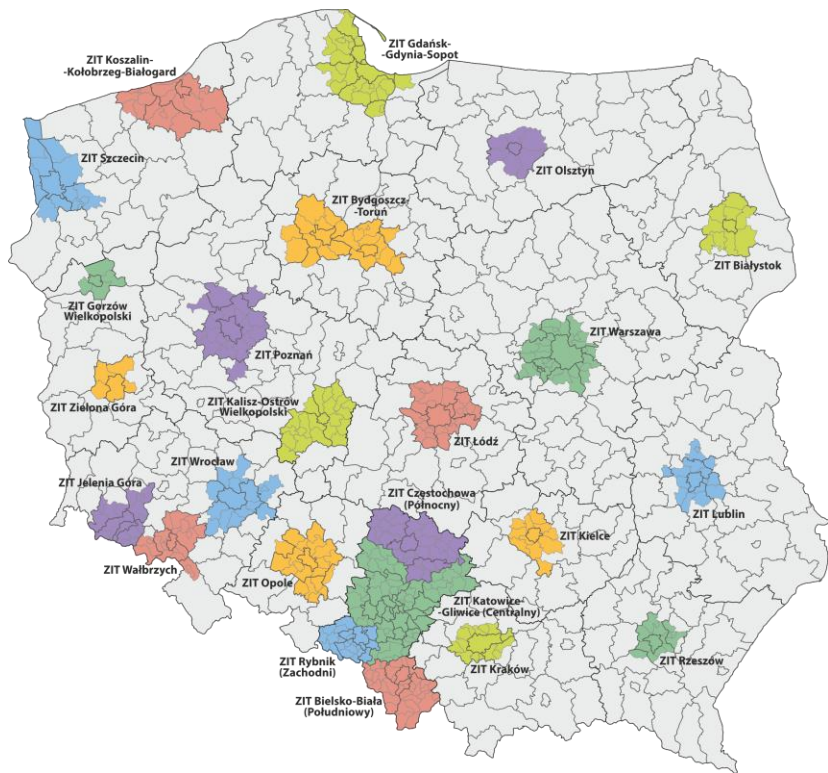
- Strategic Technologies for Europe Platform
- Clean Industrial Deal
- Net-Zero Industry
- Critical Raw Materials

100%
finansowania
30% zaliczki

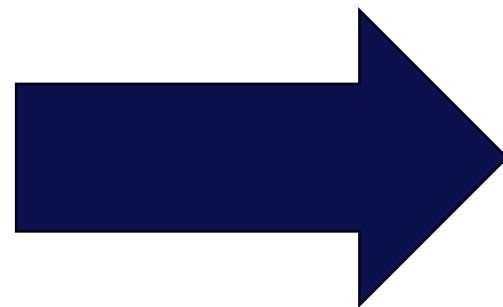
Tempo wdrażania celów polityki 31/12/2024



75% Europejczyków mieszka w miastach



24



95



Eilish O'Loughlin

**Kierownik Wydziału Budowania
Zdolności Instytucjonalnych,
Europejska Inicjatywa Miejska**

European Urban Initiative (EUI)

Supports **EU cities of all sizes** on Sustainable Urban Development

Budget of **EUR 395 million** for 2021-2027 period



We propose capacity building



We fund innovative actions in cities



We provide knowledge and foster exchanges of experiences



We empower cities for sustainable urban development in Europe

portico

www.urban-initiative.eu

EUI Capacity Building

Target

EU cities working on Sustainable Urban Development (SUD)

Objectives

1. Build cities' capacities in integrated, participative approaches
2. Improve design & implementation of SUD policies & practices

Activities

1. City-to-City Exchanges
2. Peer Reviews
3. Capacity Building Events



Added value of EUI Capacity Building Events

- 1. Topic anchored on national needs** identified by Managing Authorities and DG REGIO related to improving implementation of SUD and ITI in Poland
- 2. Multi-level dialogue** fostering exchanges among urban authorities, managing authorities, national authorities and European Commission
- 3. Practical, hands-on learning format** including interactive workshops, matchmaking and follow-up capacity building opportunities



Continue your learning journey after this event

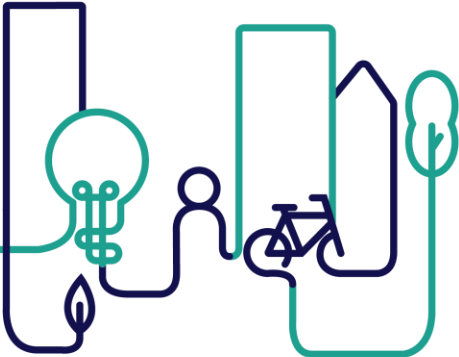
1. [Apply for a City-to-City Exchange](#) - **call permanently open:** get funding for study visits to other EU cities
2. [Apply for a Peer Review](#) **by 1 May, 12:00 CEST:** tailored advice from EU cities on how to tackle specific challenges related to your ITI strategy, or share your experience as a peer reviewer
3. **Join our next EU wide-Capacity Building event:**
--→ [register now](#) for Cities Forum in Krakow, 17-19 June





Let's meet the team

Moderatorzy





Logistics & Event Overview



City-to-City Exchanges



Piotr Przybysz

Moderator wymian
między miastami EUI

FINANSOWANIE
INNOWACYJNYCH
PROJEKTÓW

DZIAŁANIA NA RZECZ
WZMOCNIENIA
POTENCJAŁU
(ZASOBÓW)

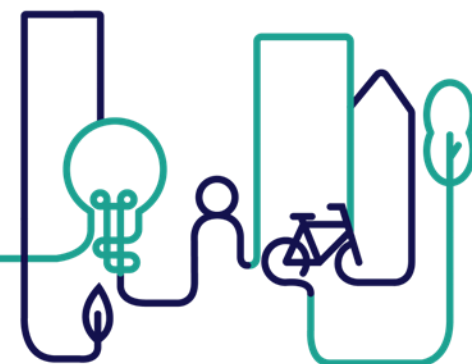
DZIAŁANIA NA RZECZ
ROZPOWSZECHNIANIA
I WYMIANY WIEDZY

INICJATYWA ZOSTAŁA STWORZONA w celu:

- Zidentyfikowania i przetestowania innowacyjnych, transferowalnych i skalowalnych rozwiązań na rzecz problemów zrównoważonego rozwoju miejskiego w UE
- **budowania potencjału miast na rzecz zrównoważonego rozwoju miejskiego**
- Komunikowania i rozpowszechniania wiedzy z wdrożonych projektów i budowanie wiedzy na podstawie zrealizowanych projektów i doświadczeń

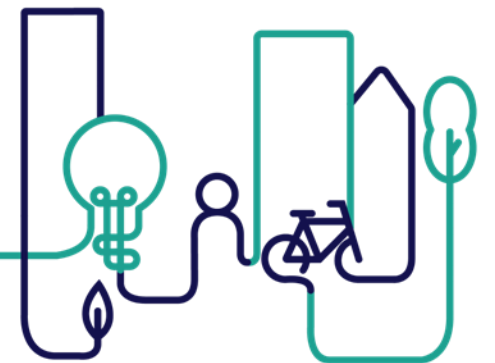
Struktura pomocy w ramach Budowania potencjału EUI

Trzy działania:



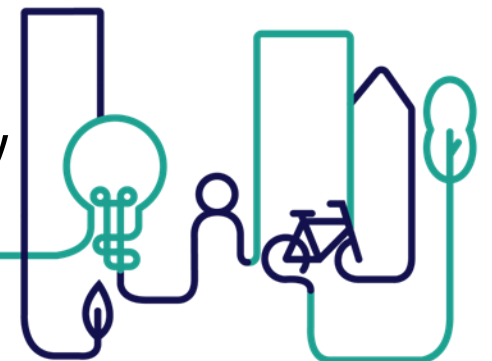
Na czym polega wymiana między miastami?

- Wsparcie pozwala miastu ('the applicant'), które staje przed wyzwaniem rozwojowym spotkać drugie miasto ('the peer') z innego kraju UE, które posiada doświadczenie w przezwyciężeniu takiego wyzwania,
- Wizyta ma charakter oddolny, krótki, szybko realizowany,
- Wizyta zaplanowana całkowicie przez miasto,
- Wizyta ma na celu wzmocnić budowanie potencjału i wiedzy Wnioskodawcy, aby przezwyciężyć lokalne wyzwania poprzez naukę od innych miast,



Wymiana między miastami: kto może być Wnioskodawcą (Applicant)?

- Wnioskodawcami mogą być miasta z państw UE:
 - Lokalna Jednostka Administracyjna – miasto, miasteczko lub obszar podmiejski (DEGURBA code 1 or 2).
 - **Związek lub grupa władz miejskich** o statusie prawnym zorganizowanej aglomeracji, złożona z JST, w której większość (co najmniej 51%) mieszkańców mieszka w JST określonych jako miasta, miasteczka lub obszaru podmiejskiego (kod DEGURBA 1 lub 2).
- Zainteresowanie lub zaangażowanie w zintegrowane podejście do Celów Zrównoważonego Rozwoju

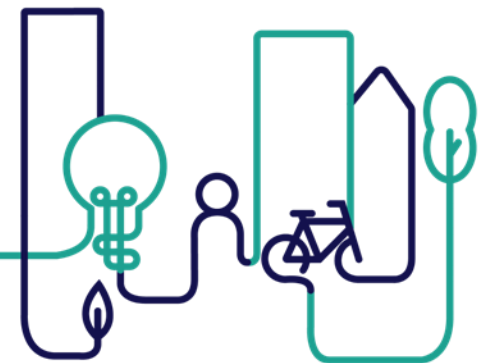


Wymiana między miastami: kto może być peer (miastem dzielącym się doświadczeniem)?

- **Miasto** z innego niż Wnioskodawca kraju
- Miasto posiadające **wiedzę ekspercką i doświadczenie niezbędne** aby przewyciężyć lokalne wyzwania,

Dlaczego warto uczestniczyć jako peer (miasto dzielące się doświadczeniem)?

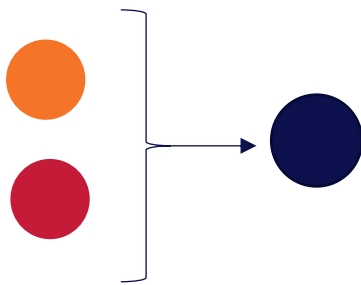
- budowanie potencjału
- rozpoznawalność i sieciowanie
- zwrot kosztów udziału w formie ryczałtu



Wymiana między miastami: struktura wizyt

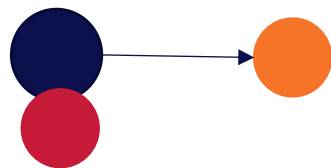
- **Peers:** 1-2 miasta z innego kraju UE z doświadczeniem w przewyciężaniu wyzwania,
- **Liczba wydarzeń:** 1-3 wizyt w 1 aplikacji, 2-5 dni na jedną wizytę.
- **Formaty wizyt:**

Wizyta przyjazdowa



Do 2 uczestników z 1 lub 2 peer city wizytuje Wnioskodawcę

Wizyta wyjazdowa

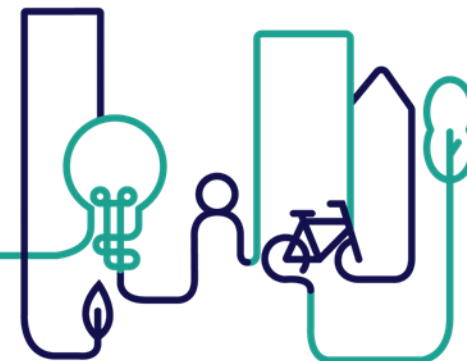


Do 4 uczestników Wnioskodawcy wizytuje Peer city, inne miasto (peer)

Spotkanie online



1 spotkanie online meeting po spotkaniu na miejscu (jeśli jest to uzasadnione)

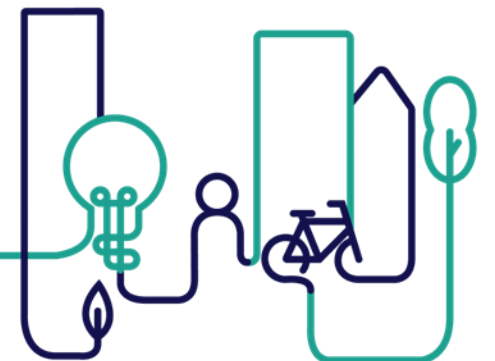


Wymiana między miastami: forma pomocy

<u>Typ kosztu</u>	<u>Wnioskodawca</u>	<u>Peer City</u>
Podróż, zakwaterowanie, utrzymanie	Do 4 osób	Do 2 osób
Stawka dzienna wynagrodzenia	Brak	Do 2 osób

Wsparcie eksperckie: EUI może zarekomendować moderatora, który wesprze wizytę studyjną i proces wymiany wiedzy (wybór moderatora należy do Wnioskodawcy)

Znalezienie Peer City: EUI ułatwia kontakt z władzami miejskimi w UE



Wymiana między miastami: proste aplikowanie

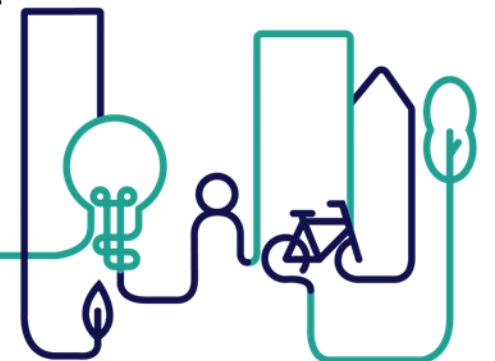
Wnioski składane **na bieżąco**

Proces selekcji wg następujących kroków:

1. Priorytetyzacja
2. Sprawdzenie kwalifikowalności
3. Ocena merytoryczna

Wnioski ocenia zespół ekspertów pod nadzorem Sekretariatu EUI

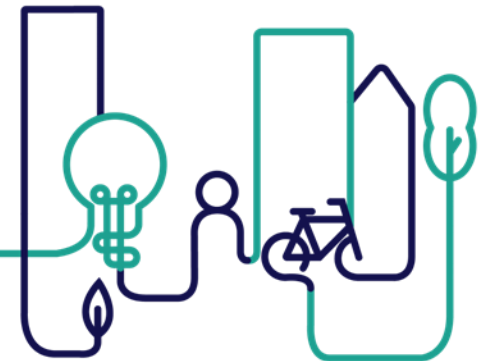
Wnioskodawcy są informowani o rezultatach na bieżąco – w ciągu ok. 4 tygodni od złożenia wniosku.



Wymiana między miastami: priorytetyzacja

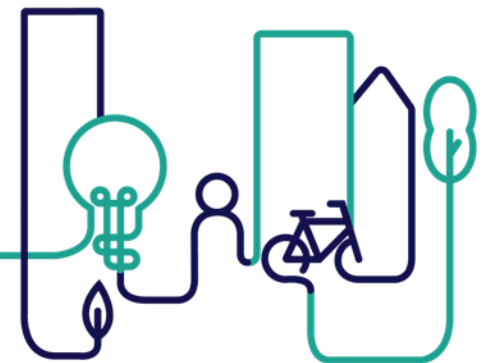
WŁADZE MIEJSKIE...

- Z regionów mniej rozwiniętych (pierwszy priorytet) oraz z regionów przejściowych (drugi priorytet)
- Z miast poniżej 500 000 mieszkańców
- Z miast biorących udział w Ocenie Wzajemnej EUI
- Które nie otrzymały jeszcze pomocy w ramach Wymiany między miastami
- Wnioskujący po raz drugi



Wymiana między miastami: sprawdzenie kwalifikowalności

- Złożenie pełnej aplikacji poprzez EU Survey przed terminem składania wniosków,
- Wnioskodawca oraz Peer są kwalifikowanymi władzami miejskimi z siedzibą w jednym z Państw UE
- Peers pochodzą z innego kraju niż Wnioskodawca
- Formalnie brak przesłanek do wykluczenia (brak zakazu udzielania pomocy)
- Zarówno Wnioskodawca jak i Peer zatwierdzają wniosek (specjalny formularz akceptacji)



Wymiana między miastami: ocena jakościowa (1/2)

WYZWANIE

- Wniosek skupia się na wyzwaniu związanym ze Zrównoważonym Rozwojem Miejskim w ramach Polityki Spójności UE
- Wydarzenia (na miejscu i online) są uzasadnione

MOTYWACJA

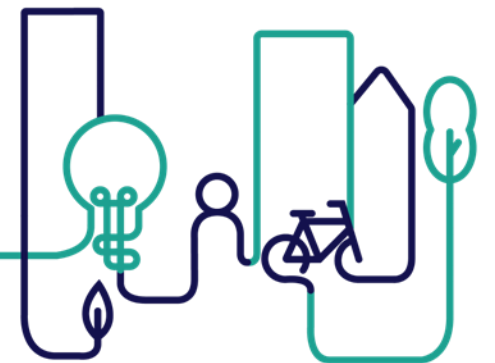
- Wnioskodawca wykazuje zaangażowanie lub zainteresowanie zintegrowanym, ukierunkowanym na miejsce podejściem lub projektowaniem i wdrażaniem strategii Zrównoważonego Rozwoju Miejskiego
- Wnioskodawca uzasadnia, jakie korzyści odniesie (poprawa instrumentu polityki i zdolności wnioskodawcy)
- Rodzaj wymaganych produktów spójny z charakterem i ukierunkowaniem tematycznym wymiany



Wymiana między miastami: ocena jakościowa (1/2)

PEERS

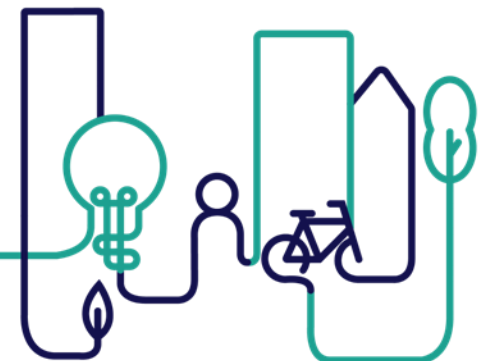
- Wiedza specjalistyczna jest spójna z wyzwaniem opisanym przez Wnioskodawcę
- Zaangażowanie więcej niż 1 partnera jest uzasadnione
- Każdy Peer bierze udział w co najmniej jednej wizycie



Jak aplikować do wsparcia Wymiany między miastami?

Gdzie aplikować?

- Złożenie wniosku na platformie EU survey: [link](#)
- Dokumenty robocze - edytowalne:
 - [EU Survey \(word format\) Workplan and Budget file](#)
- Wskazówki i dodatkowe informacje [available on EUI Website](#)
- [Form](#) aby otrzymać kontakt do innego miasta z Instytucji Pośredniczącej EUI



Dziękuję za uwagę

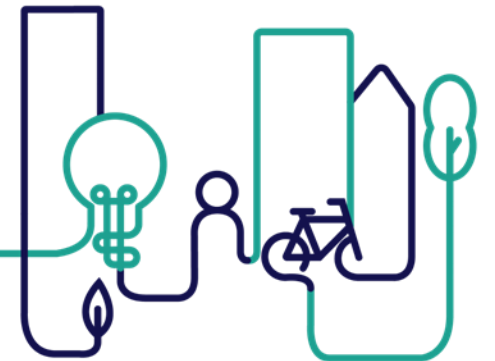
W przypadku pytań proszę o kontakt:

Piotr Przybysz

Moderator wymian między miastami EUI

Tel. 505 587 946

Email: piotr.przybysz80@wp.pl





Logistics



Omówienie przebiegu wydarzenia i informacje organizacyjne

Logistics & Event Overview

1

Badges

2

Map

3

Learning & Action Grid

4

Dinner 2nd April

5

Interpretation

6

Agenda

1

Badges

**EUROPEAN
URBAN
INITIATIVE**

STRENGTHENING
ITI COOPERATION
IN UNCERTAIN TIMES -
ENHANCING URBAN
RESILIENCE & CRISIS
MANAGEMENT

POZNAŃ, POLAND
2-3 APRIL 2025

First Name
LAST NAME

EVENT RÔLE
City

AGENDA
SCAN ME



 Co-funded by
the European Union

Looking to learn more
& get inspiration
around Europe?

CHECK OTHER CAPACITY
BUILDING OPPORTUNITIES HERE:
WWW.URBAN-INITIATIVE.EU/CAPACITY-BUILDING

WORKSHOP 1

WORKSHOP 1 & 2

WIFI: CONCORDIA GUEST (NO PASSWORD)

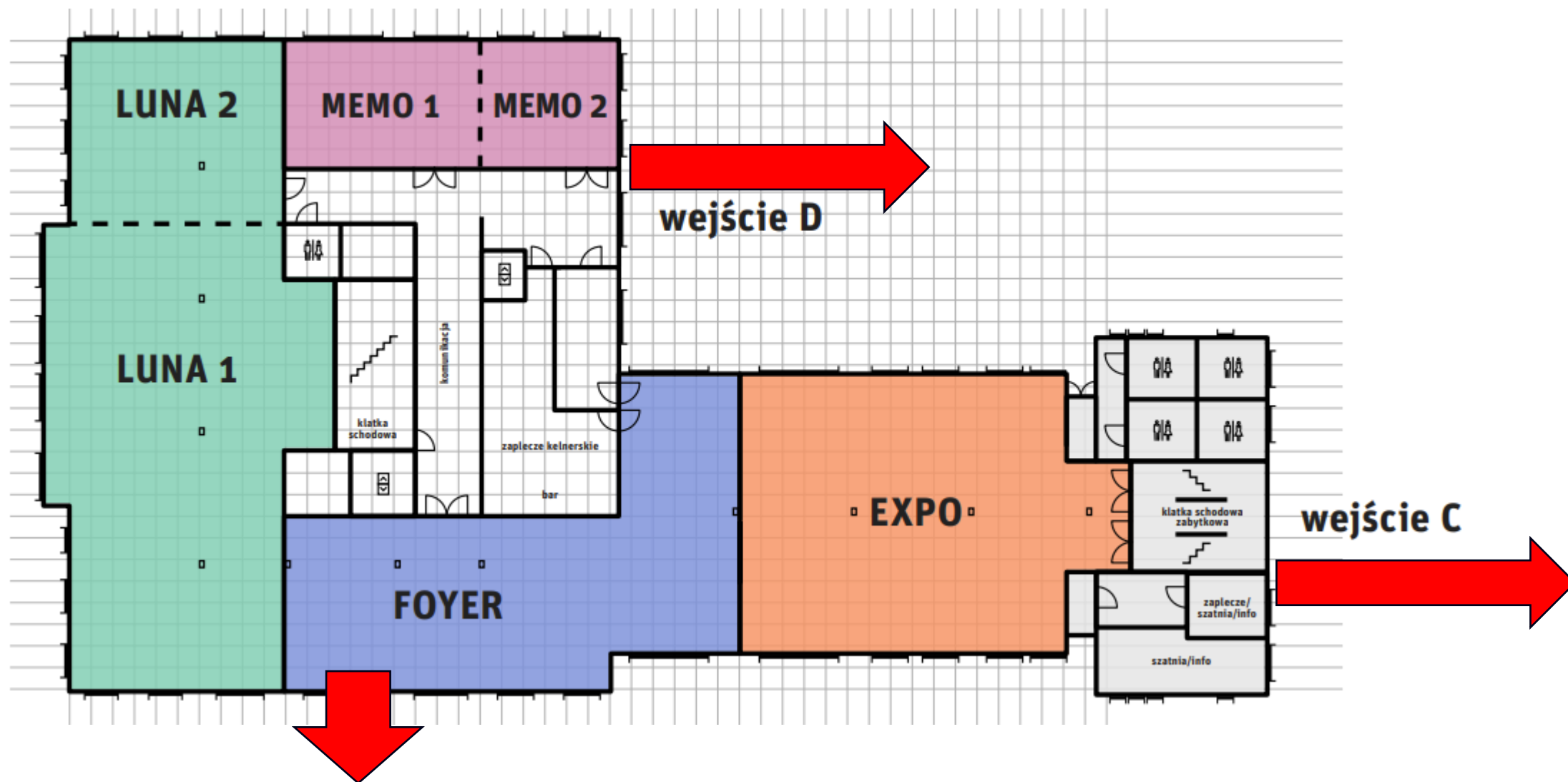
2

Map



- WS 1:
- Luna 1
 - Luna 2
 - Memo 1
 - Expo
- WS 2 & 3:
- Luna 1
 - Luna 2
 - Memo 1
 - Memo 2
 - Expo

EWAKUACJA



Wydarzenie EUI na rzecz budowania zdolności instytucjonalnych – 2-3 kwietnia 2025, Poznań
Współpraca w ZIT-ach w czasach niepewności - Wzmacnianie odporności miast i zarządzania kryzysowego

EUROPEAN
URBAN
INITIATIVE

Wnioski i działania (matryca refleksji)

Czym jest matryca refleksji? To proste narzędzie, które pozwala na uchwycenie interesujących rzeczy, które usłyszysz lub których nauczysz się podczas wydarzenia.

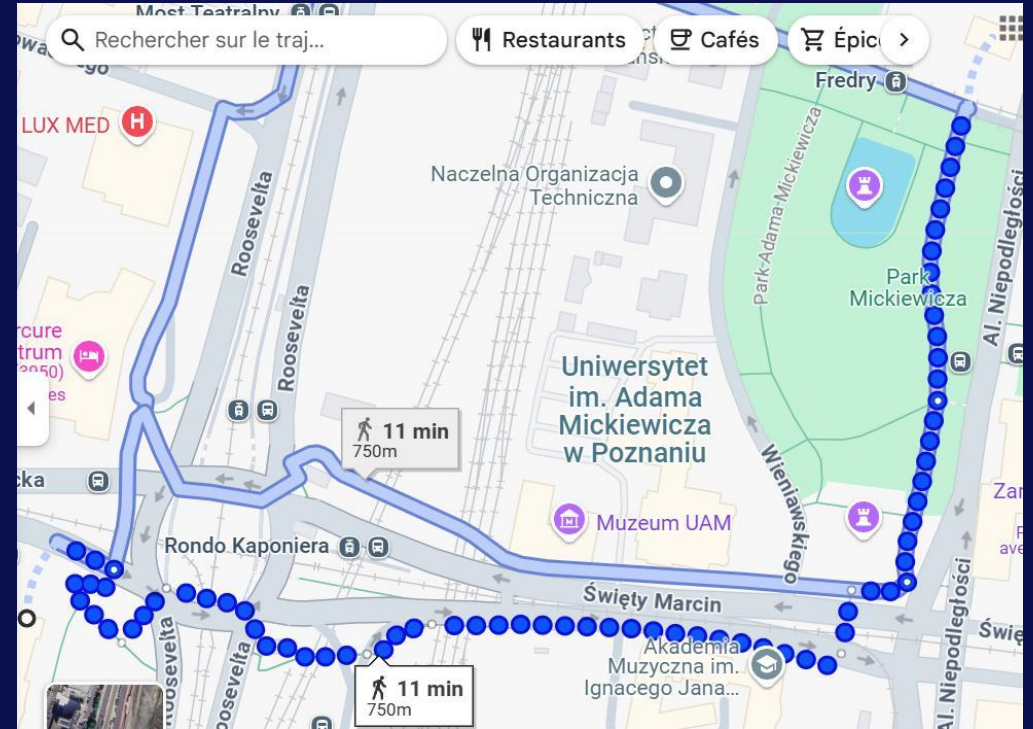
Dla kogo jest przeznaczona? Dla każdego uczestnika wydarzenia..

Do czego służy matryca? W matrycy możesz zapisać kluczowe wnioski odpowiadając na dwa pierwsze pytania podczas każdego dnia wydarzenia, oraz zanotować wartościowe pomysły projekty, dobre praktyki itp. Możesz odnieść się również do konkretnych działań, które chciałbyś podjąć w odpowiedzi na trzecie pytanie. Na końcu jest także miejsce na komentarze i pytania.

2. kwietnia	3. kwietnia
Jakie są dla Ciebie najważniejsze wnioski z dzisiaj?	

4

Dinner 2nd April



Where: Grand Theatre Poznan

When: 18:45 in front of Concordia Design
19:00 in front of the Grand Theatre

BRING YOUR BADGE



5

Interpretation

PL - ENG

Interpretation is provided

Get your headset at
the entrance!

DZIEŃ 1

10:00 – 11:00	Rejestracja i kawa powitalna Lokalizacja: Concordia Design Poznań Mapy Google
11:00 – 11:25	Powitanie i otwarcie Wydarzenia Piotr Zygałto - Dyrektor Departamentu Programów Regionalnych, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej Sylwia Ciesiółka - Zastępca Dyrektora ds. ZIT, Biuro Stowarzyszenia Metropolia Poznań Piotr Wolski – DG REGIO, Komisja Europejska Eilish O’Loughlin – Kierownik Wydziału Budowania Zdolności Instytucjonalnych, Europejska Inicjatywa Miejska
11:25 - 11:45	Omówienie przebiegu Wydarzenia i informacje organizacyjne
11:45 – 12:00	Wykład otwierający: Luty 2022 w Przemysłu – współpraca w nagłej sytuacji Wojciech Bakun , Prezydent Przemysłu
12:00 - 12:30	Wykład: Rezyliencja a zarządzanie kryzysowe – różnice i podobieństwa Jussi Toivanen – Fińskie Narodowe Centrum Cyberbezpieczeństwa Adam Lewandowski – b. Burmistrz Śremu
12:30 – 13:45	Obiad
13:45 – 15:00	Warsztat 1: Rozpoznanie - w jakim zakresie zarządzanie kryzysowe i gotowość to temat dla ZIT? Praca w grupach, podzielonych wg wielkości ZIT
15:00 - 15:45	Plenarne podsumowanie Warsztatu 1
15:45 – 16:15	Przerwa kawowa

6

Agenda

16:15 – 17:00	Rezyliencja w działaniu: doświadczenia z przygotowania na kryzysy w różnych sektorach i krajach - wykłady eksperckie (CZĘŚĆ 1) TEMAT 1: Zarządzanie kryzysowe i rezyliencja w MOF Markus Annilo - Dyrektor ds. Technologii w Digital Twin Tallinn, Estonia TEMAT 2: Cyberbezpieczeństwo Sanna Laakso - Program Manager, Miasto Jyväskylä, Finlandia TEMAT 3: Kryzys geopolityczny i migracje Radosław Guz - Dyrektor Stowarzyszenie Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego
17:00 - 19:00	Czas wolny
19:00 - 21:00	Koktajl networkingowy i kolacja

DZIEŃ 2	
08:15 - 9:00	Rejestracja i kawa powitalna
09:00 - 09:10	Rozpoczęcie dnia 2
09:10 - 09:30	<p>Rezyliencja w działaniu: doświadczenia z przygotowania na kryzysy w różnych sektorach i krajach - wykłady eksperckie (CZĘŚĆ 2)</p> <p>TEMAT 4: Bezpieczeństwo energetyczne <i>Andrea Hagovská - Miasto Banská Bystrica, Słowacja</i></p> <p>TEMAT 5: Adaptacja do zmian klimatu <i>Alexandru Kelemen - Dyrektor, Region Jiu Valley, Rumunia</i></p>
09:30 - 10:30	<p>Warsztat 2: W jaki sposób strategie ZIT mogą pomóc w budowaniu gotowości i stawianiu czoła nowym wyzwaniom w MOF-ach?</p> <p>Praca w grupach, podzielonych wg tematów wiodących – moderowane warsztaty z udziałem polskich ekspertów tematycznych</p> <p>TEMAT 1: Zarządzanie kryzysowe i rezyliencja w MOF <i>Dawid Ozimek – Zastępca Naczelnika, Wydział Zarządzania Kryzysowego, Urząd Miasta Opola</i></p> <p>TEMAT 2: Cyberbezpieczeństwo <i>Kamil Porębiński</i></p> <p>TEMAT 3: Kryzys geopolityczny i migracje <i>Radosław Guz – Dyrektor, Stowarzyszenie Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego</i></p> <p>TEMAT 4: Bezpieczeństwo energetyczne <i>Tomasz Bońdos - Dyrektor Zespołu ds. Zarządzania Energią, Bydgoszcz</i></p> <p>TEMAT 5: Adaptacja do zmian klimatu</p>

	<i>Ryszard Gajewski – Prezes Zarządu, Gdańskie Wody</i>
10:30 - 11:00	Przerwa kawowa
11:00 - 12:00	<p>Warsztat 3: Zasoby, narzędzia i działania dla rezyliencji i zarządzania kryzysowego w ZIT w ZIT-ach</p> <p>Praca w grupach, podzielonych wg tematów wiodących – moderowane warsztaty z udziałem polskich ekspertów tematycznych</p>
12:00 - 12:45	Plenarne omówienie wyników warsztatów 2 i 3
12:45 - 13:00	Wnioski i dalsze kroki
13:00 - 14:00	Obiad i wyjazd



Wejdź na stronę [menti.com](https://www.menti.com) | i użyj kodu **3447 5220**

Instrukcja - Instructions

Wejdź na stronę

www.menti.com

Wpisz kod

3447 5220



Lub użyj kodu QR



**Wojciech Bakun,
President of Przemysł**

**Keynote speech:
February 2022 in Przemysł –
Collaboration in Emergency**

**Keynote speech:
February 2022 in Przemysł –
Collaboration in Emergency**

Początek wojny / The Outbreak of War

- **24 lutego 2022 – wybuch pełnoskalowej wojny Rosji przeciwko Ukrainie**

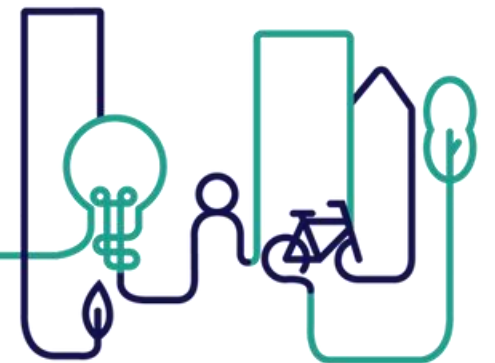
(February 24, 2022 – full-scale Russian invasion of Ukraine)

- **Rakiety spadające 15 km od granicy z Polską**

(Missiles fell just 15 km from the Polish border)

- **Szok dla Europy i zagrożenie dla Polski**

(A shock for Europe and a direct threat to Poland)





Przemyśl na mapie kryzysu / Przemyśl on the Crisis Map

- **Ludność: 60 tys.**

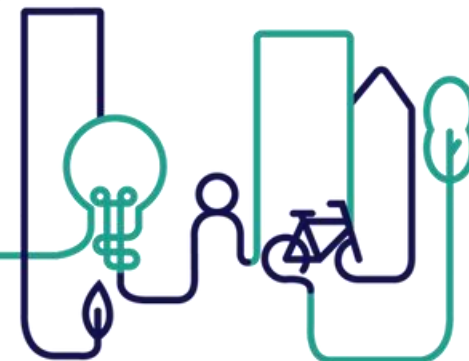
(Population: 60,000)

- **12 km od granicy z Ukrainą**

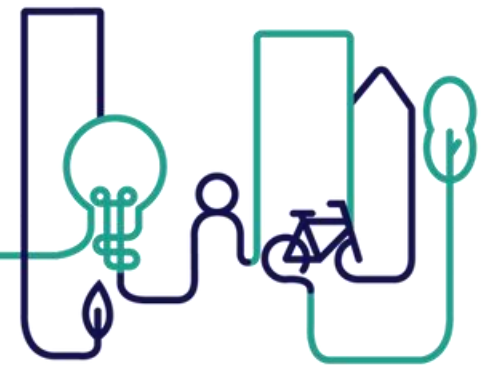
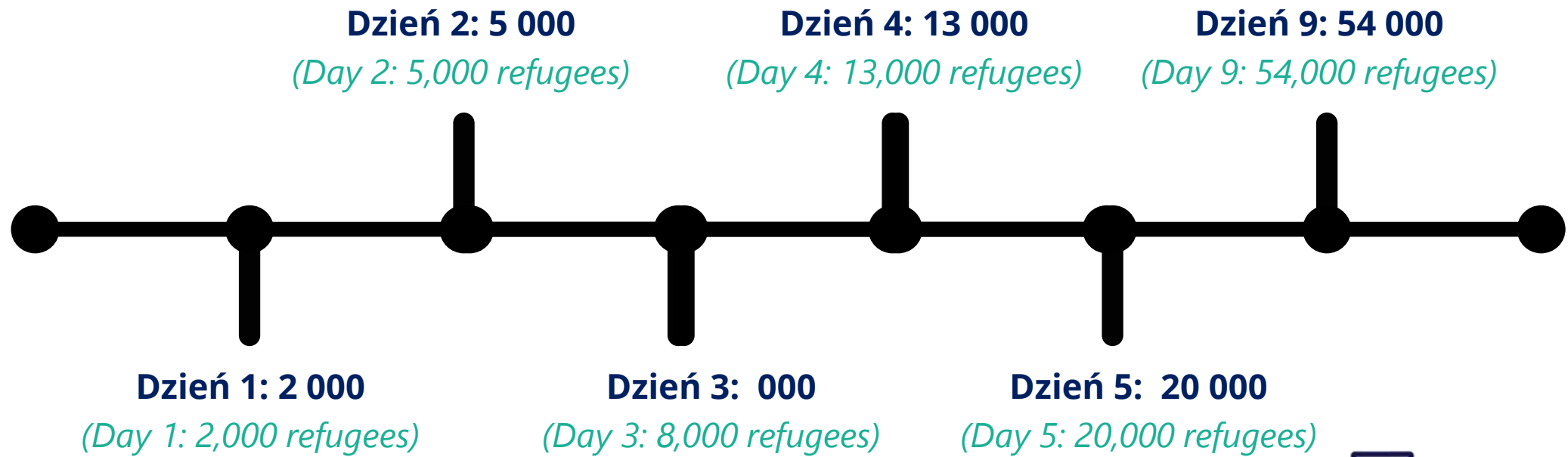
(12 km from the Ukrainian border)

- **5 przejść granicznych (m.in. Medyka, Korczowa, Mościska)**

(5 border crossings – Medyka, Korczowa, Mościska)

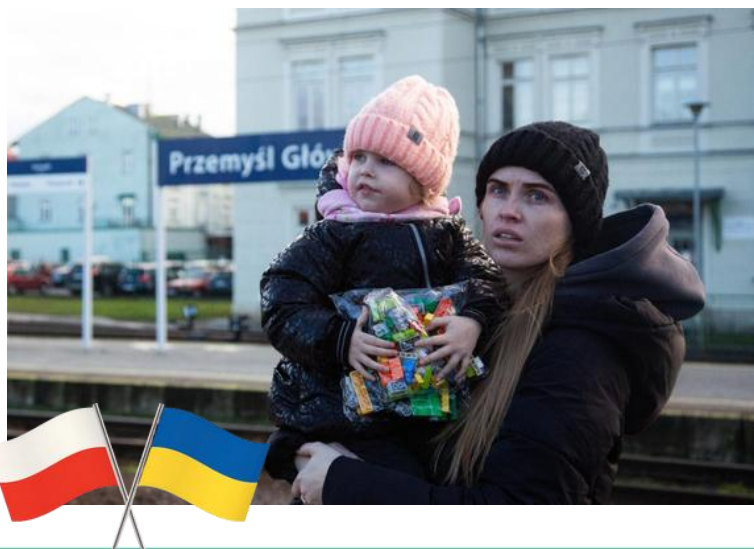


Skala kryzysu / The Scale of the Crisis



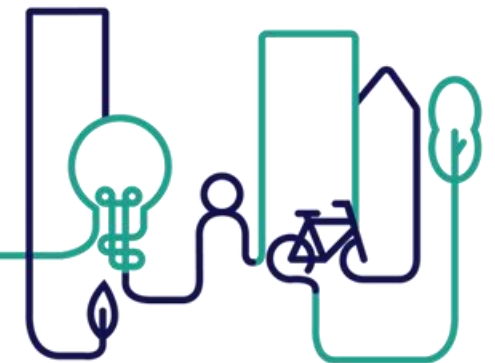
6 tygodni później / Six Weeks Late

- **Ponad milion uchodźców przeszło przez Przemyśl**
(Over one million refugees passed through Przemyśl)
- **Dworzec PKP jako główny punkt recepcyjny**
(Main reception point at the railway station)



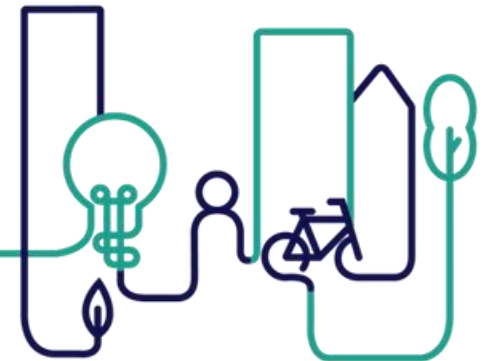
Kto pomagał? / Who Helped?

- **Rząd**
(Government)
- **Samorządy**
(Local authorities)
- **Organizacje pozarządowe**
(NGOs)
- **Wolontariusze**
(Volunteers)
- **Biznes**
(Business)



Kryzys rodzi kryzysy / Crisis Breeds Crises

- **Kryzys uchodźczy** →
(*Refugee crisis* →)
- **Kryzys dezinformacji**
(*Disinformation crisis*)
- **Kryzys wolontariatu**
(*Volunteer management crisis*)
- **Kryzys komunikacyjny**
(*Communication/logistics crisis*)
- **Kryzys decyzyjny**
(*Decision-making crisis*)



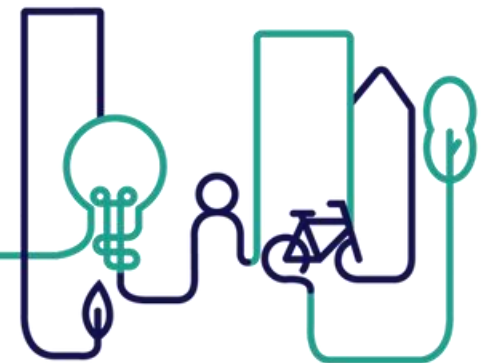
Miasto jako centrum koordynacji / City as Coordination Hub

- **Przemysł jako centralny punkt zarządzania**

(Przemysł as a central management point)

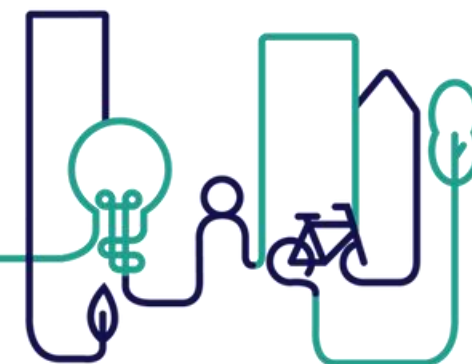
- **Współpraca z: rządem, NGO, wolontariuszami, samorządami, biznesem**

(Cooperation with: government, NGOs, volunteers, municipalities, business)



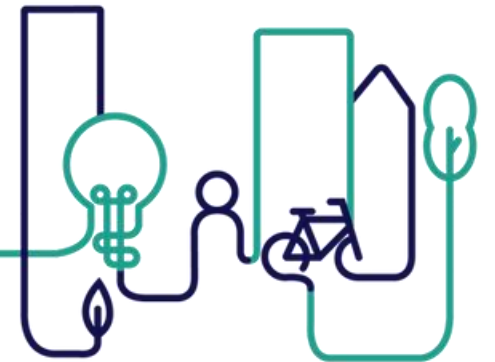
Lekcje na przyszłość / Lessons for the Future

- **Jeden ośrodek decyzyjny dla współpracujących samorządów**
(One decision-making center for cooperating municipalities)
- **Procedury dla NGO i wolontariatu**
(Procedures for NGOs and volunteers)
- **Zwalczanie dezinformacji jako element planów**
(Combating disinformation as part of crisis plans)



Cytaty do refleksji / Quotes for Reflection

- **"Co nas nie zabije to nas wzmocni" – Nietzsche**
(*"What doesn't kill us makes us stronger" – Nietzsche*)
- **"Nową przypowieść Polak sobie kupi..." – Kochanowski**
(*"A new tale the Pole will buy..." – Kochanowski*)



Dziękuję za uwagę

Thank You



Wnioski i działania (matryca refleksji)

Czym jest matryca refleksji? To proste narzędzie, które pozwala na uchwycenie interesujących rzeczy, które usłyszysz lub których nauczysz się podczas wydarzenia.

Dla kogo jest przeznaczona? Dla każdego uczestnika wydarzenia..

Do czego służy matryca? W matrycy możesz zapisać kluczowe wnioski odpowiadając na dwa pierwsze pytania podczas każdego dnia wydarzenia, oraz zanotować wartościowe pomysły projekty, dobre praktyki itp. Możesz odnieść się również do konkretnych działań, które chciałbyś podjąć w odpowiedzi na trzecie pytanie. Na końcu jest także miejsce na komentarze i pytania.

2. kwietnia	3. kwietnia
Jakie są dla Ciebie najważniejsze wnioski z dzisiaj?	



**Adam Lewandowski,
Former mayor of Śrem**

Understanding Resilience and Crisis Management in Poland and the EUc

**Rezyliencja a
zarządzanie
kryzysowe – różnice i
podobieństwa**

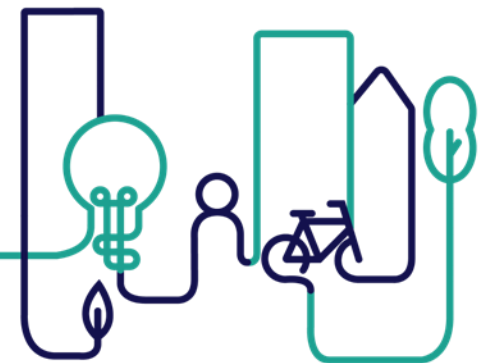


**Jussi Toivanen,
Finnish National Cyber
Security Centre**

The future of preparedness and crisis
resilience

Why Collaboration is needed?

Head of Communications Jussi Toivanen
Finnish Transport and Communications Agency





GERRY WEBER

GERRY WEBER

GERRY WEBER

XXL

KLUUVI

IVUU

TERVETULOA.

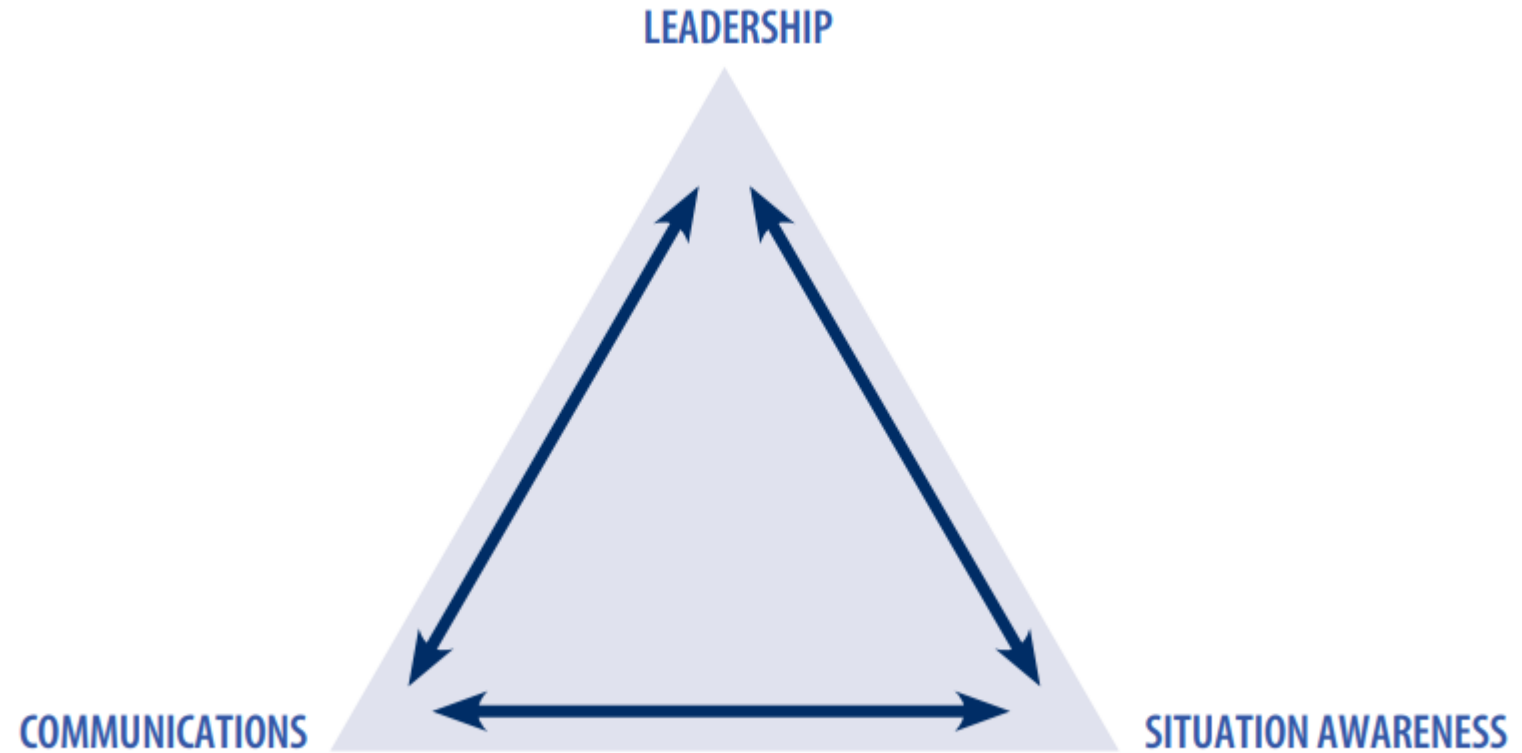
WELC

KLUUVI



**The
importance
of trust**

Effective crisis management at the operational level

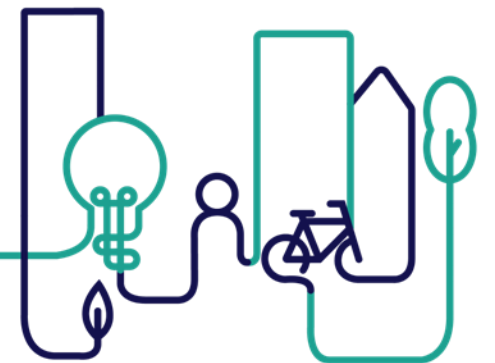


Source: Enhanced Government Communications Guidelines
Finnish Prime Minister's Office



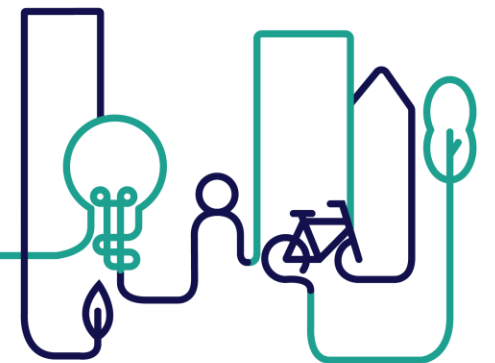
The Finnish Security strategy for society describes the concept for comprehensive security

- A common framework for implementing comprehensive security between the international, national, regional, local and individual levels
- Fifth update of the concept – first version in 2003

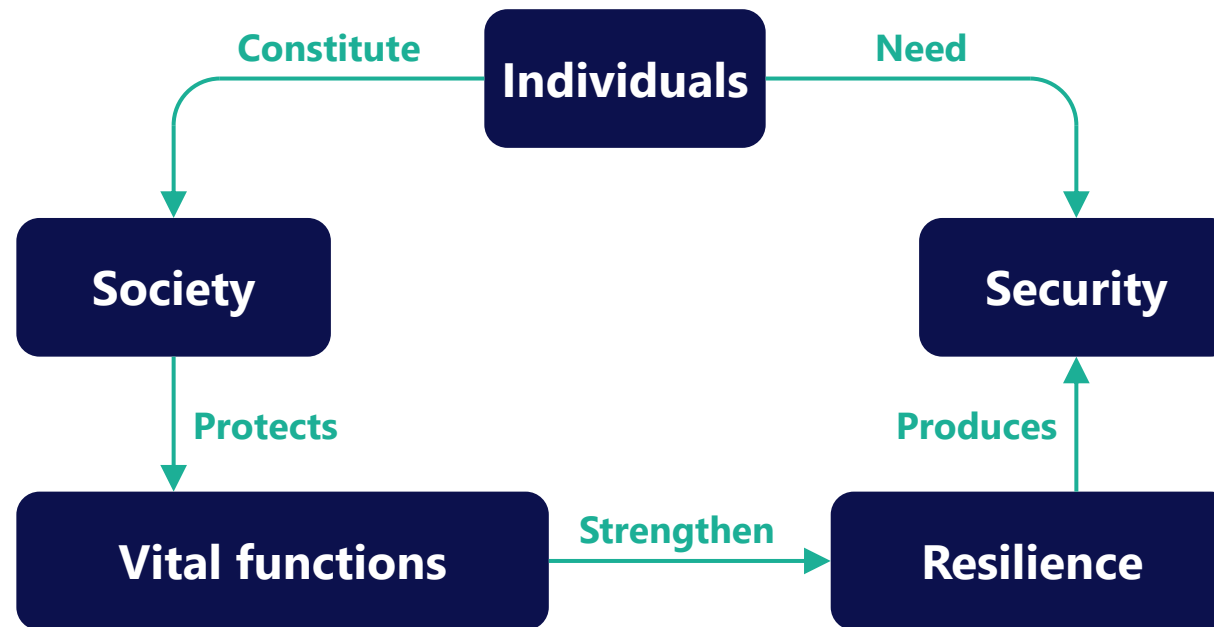


Security strategy for society describes the concept for comprehensive security, in which vital functions of society are safeguarded in collaboration between authorities, the business community, organisations and citizens.

The concept for comprehensive security forms the foundation of resilience in Finnish society.



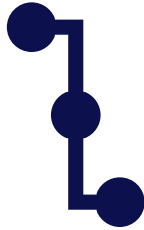
The concept for comprehensive security in brief



Basis for the concept for comprehensive security



The concept described in the strategy is based on the arrangements and legislation of normal conditions.



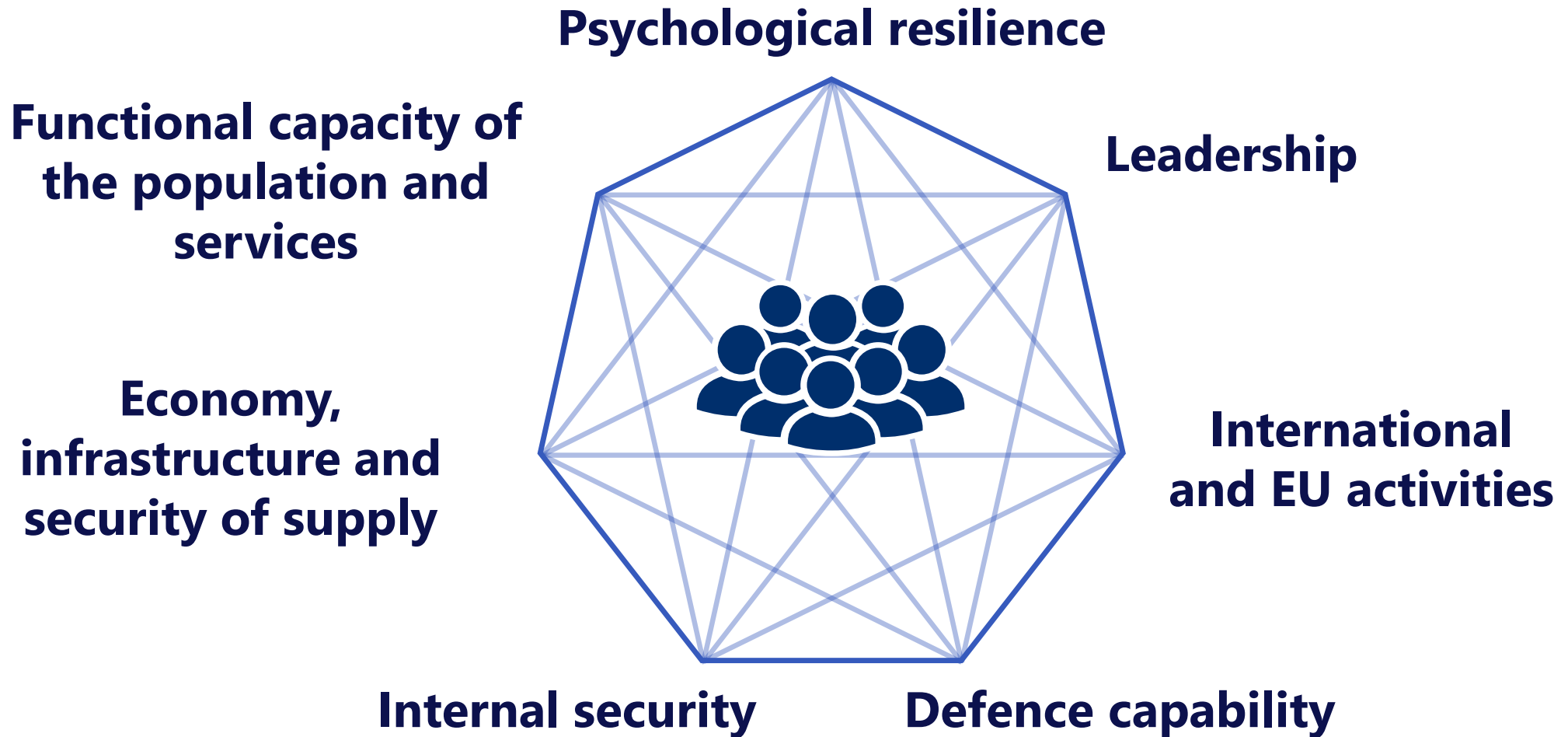
The strategy does not define new tasks or responsibilities for actors but describes the current state to reinforce a consistent and unified foundation for action.



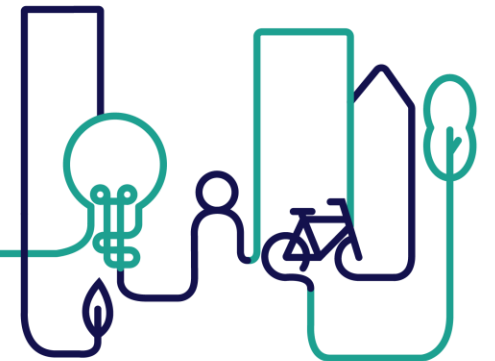
The strategy is implemented in collaboration between authorities, business community, organisations and citizens.

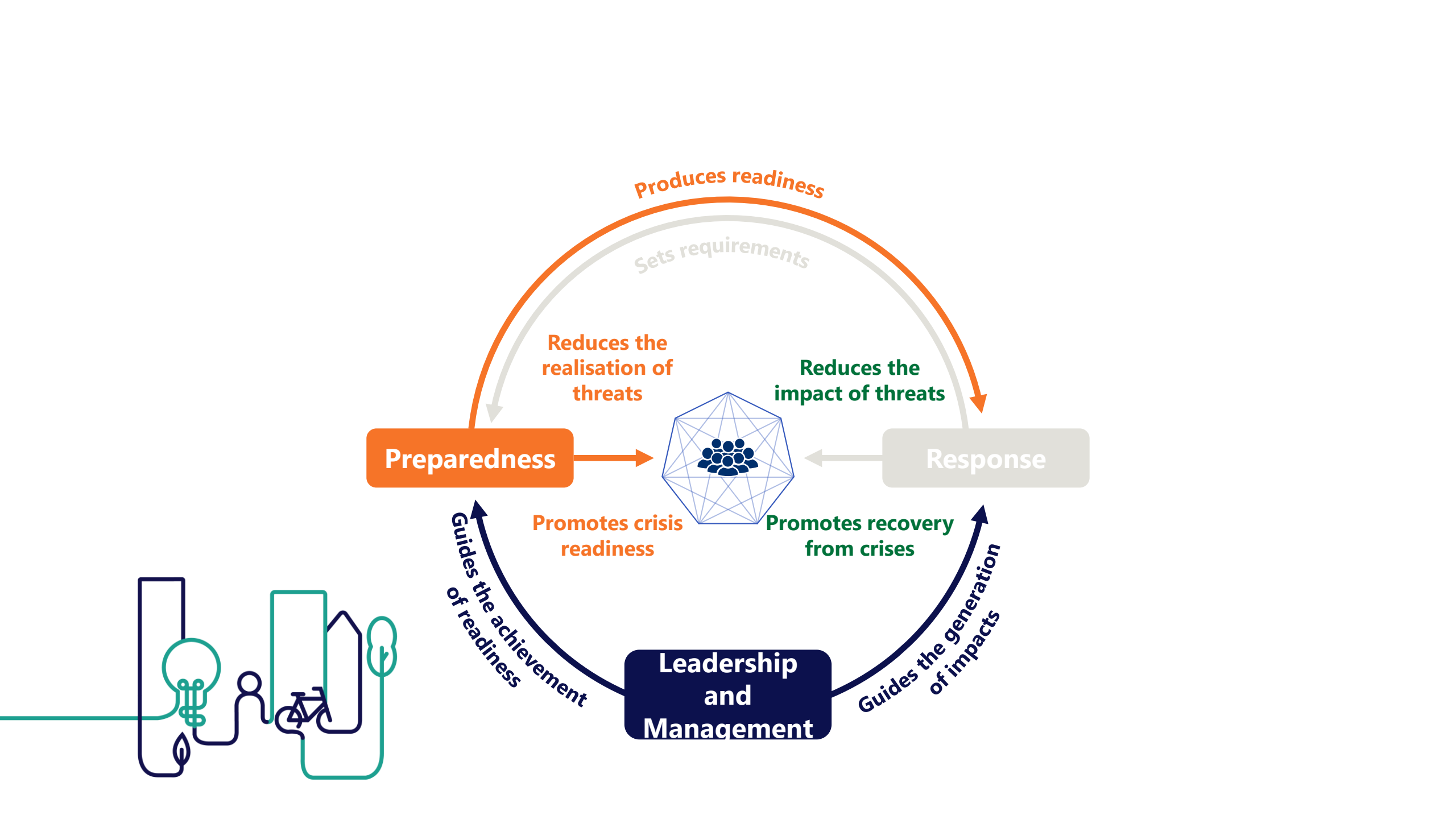
It aims to secure the continuity of functions essential for society, called the Vital functions of society, which must be maintained in all situations.

Vital functions of society



Threats and risks

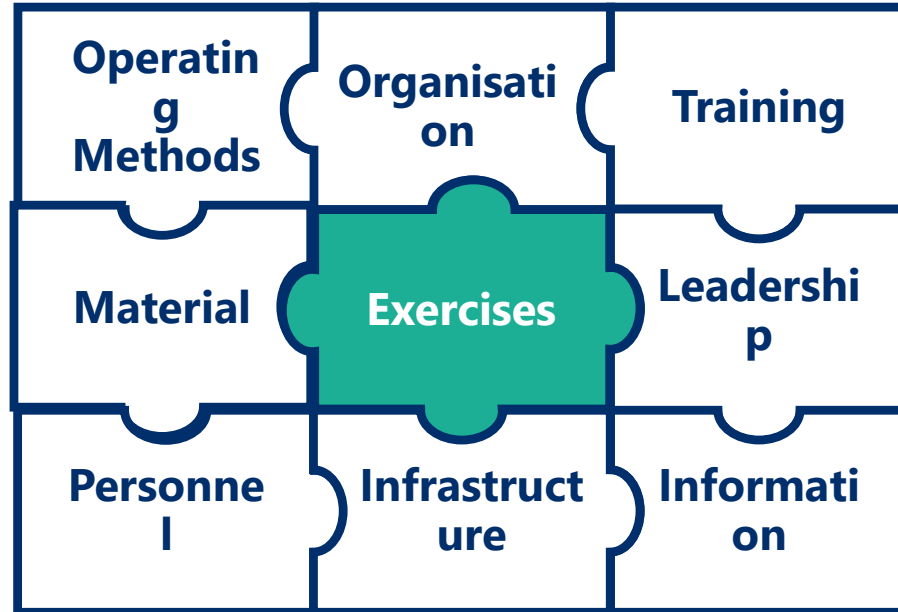




Elements of preparedness

Coordination of capability

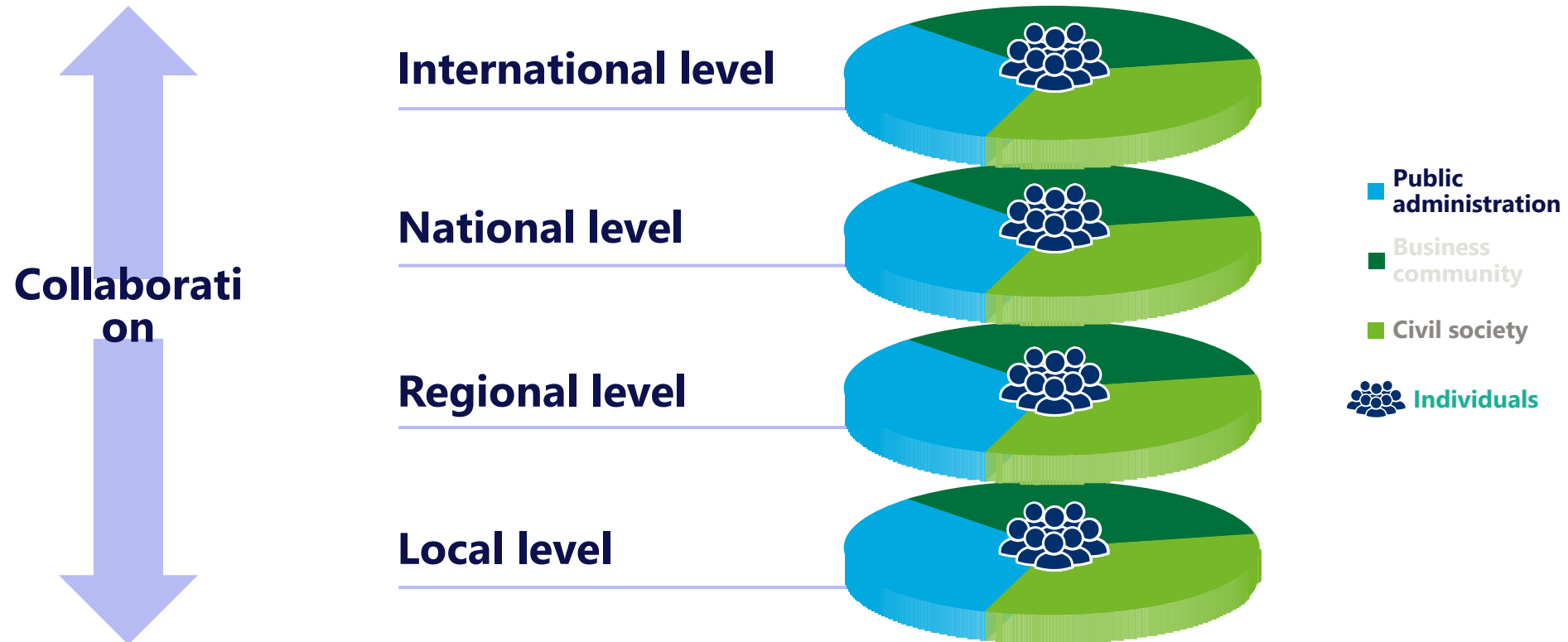
Assessment of capability



Demonstration of capability

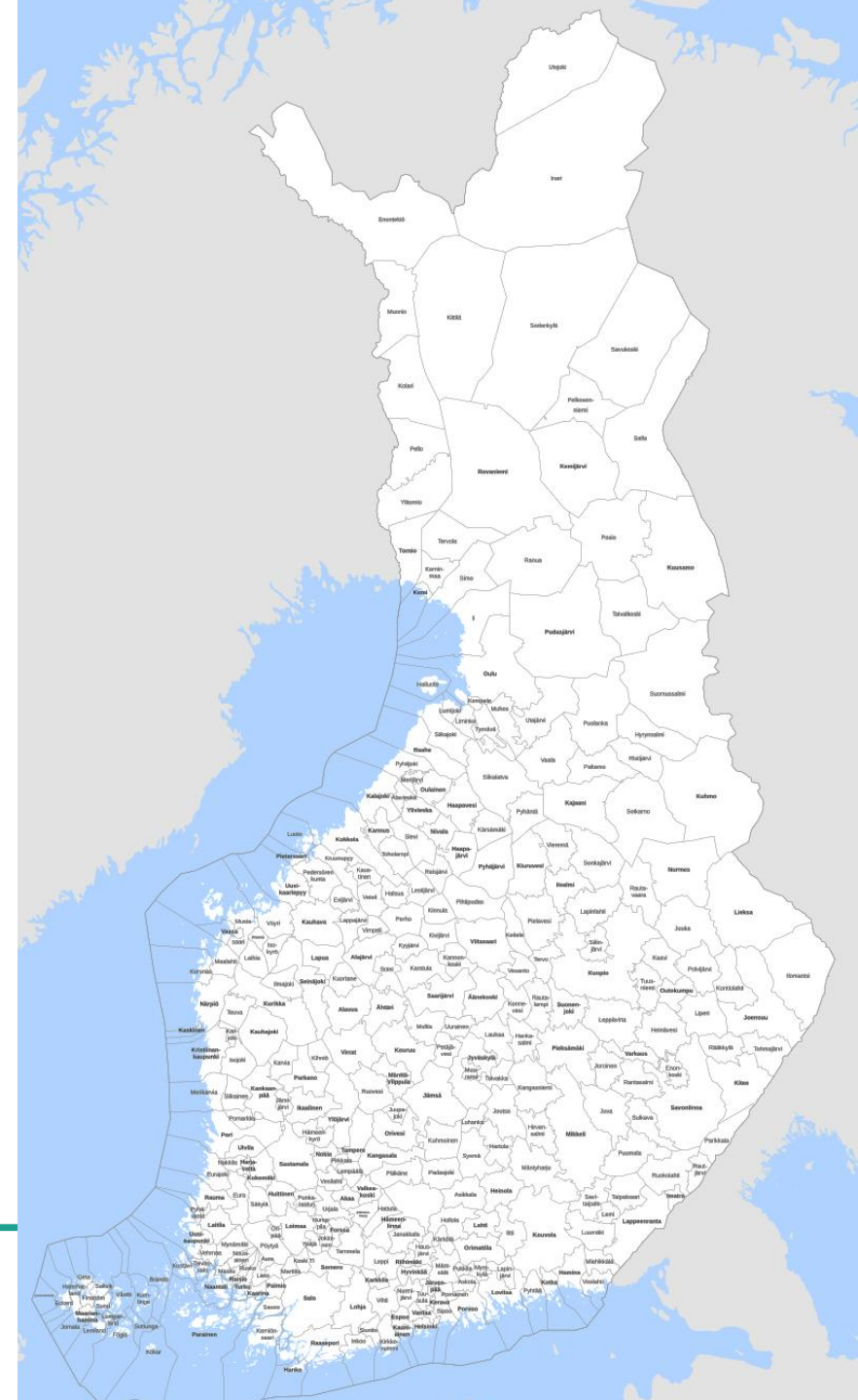
Identification of capability gaps

Levels and actors of comprehensive security

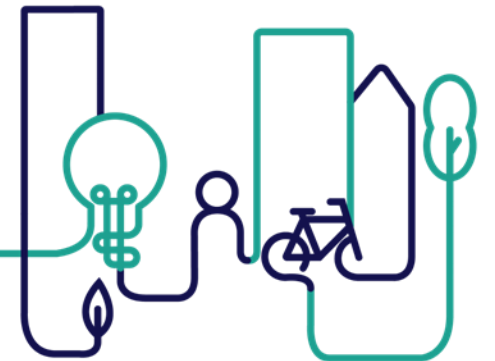


Regional implementation of the Comprehensive Security Concept

- Finland is divided into about 300 municipalities. Every municipality is independent = Finnish society in a small scale
- Municipal Act 1§: A Municipality is taking care of its inhabitants welfare (in every circumstances)
- Municipalities are ensuring, that society's vital functions are functioning in every circumstances. With help of partners and security authorities



Case: South Carelia regional collaboration



South Carelian Security Committee

- What the Security Committee is doing. Mostly normaltime preparation, like
 - Exercises
 - Local Defence Exercises, every second year
 - 2025 Karelian Stronghold (Lead by Defence Forces)
 - SouthEast25 (Kaakko25), together with the Karelian Stronghold (Lead by civilians)
 - Water and electricity supply exercises
 - Joint preparedness planning
 - Regional risk analysis
 - Shared situation reviews based on the Regional risk analysis
 - Regular meetings
- Most important!
 - The Committee is there!
 - The Committee knows each other
 - If something happens, the municipalities can call it up right away! Anyone of the Committee can do it!



EKTURVA

Quite similar to the state security committee
Large group of organisations



EKTURVA

Health care operator, Church,
Customs, Army Academy

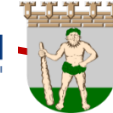
Fire department, Border Guard, Police, Lappeenranta and Imatra
cities, other municipalities



ETELÄ-KARJALAN
hyvinvointialue



POLIISI
KAAKKOIS-SUOMI



Imatran
seutukunta/kunnat

Länsi-Saimaan
kunnat

Ympäristötoiminta

Environmental
Action
Regional State
Administrative
Agency
Security and
Intelligence service
Data management

Red cross
Immigration
Service

Maahanmuuttovirasto
Migrationsverket
Finnish Immigration Service

Punainen Risti
Röda Korset

SOUTH CARELIAN SECURITY COMMITTEE

- Coordinating the comprehensive security in the South Carelia region
- Planning, exercising, preparing for risks

Secretariat



ELVAR

**SCS
Municipalities**

**SCS
Communication**

**SCS
Energy**

**SCS
Cyber**

**SCS
Water
Supply**

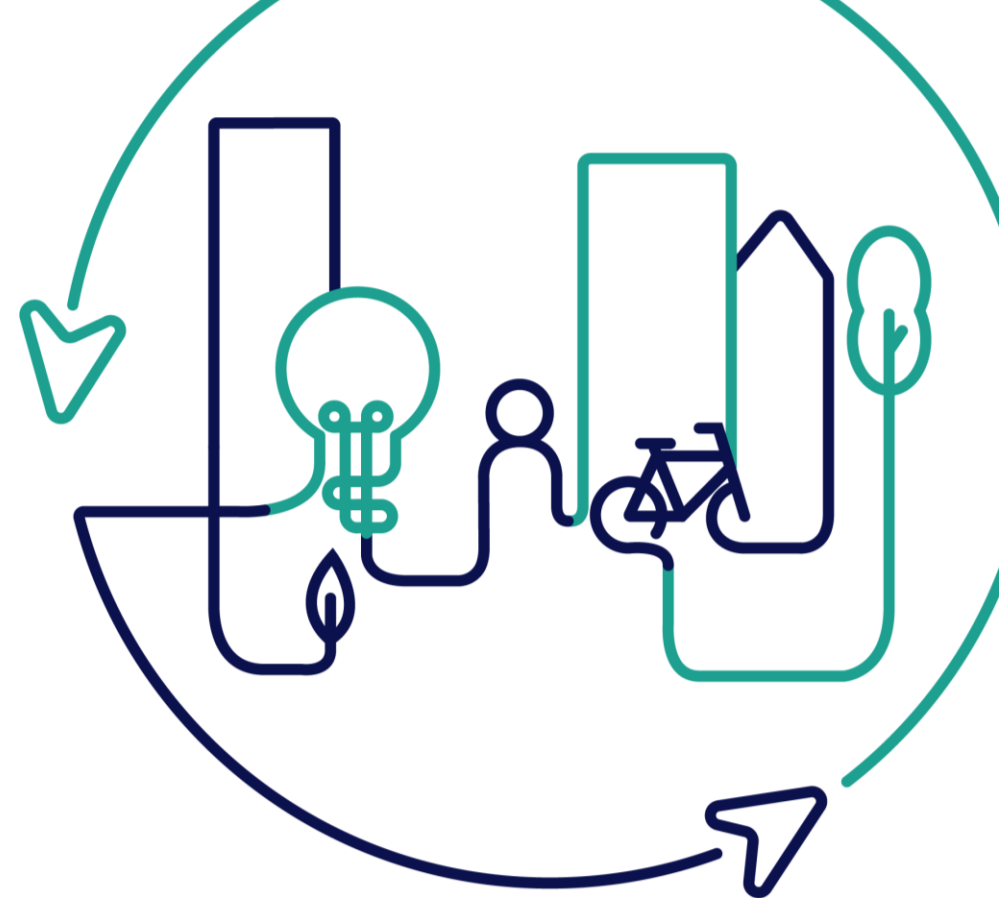
Regional Council
of South Carelia
Chamber of
Commerce
Organisation for
Small Business
Firms

ETELÄ-KARJALAN
LIITTO


ETELÄ-KARJALAN
KAUPPAKAMARI

ETELÄ-KARJALAN YRITTÄJÄT


The ever-changing nature of threats



Co-funded by
the European Union

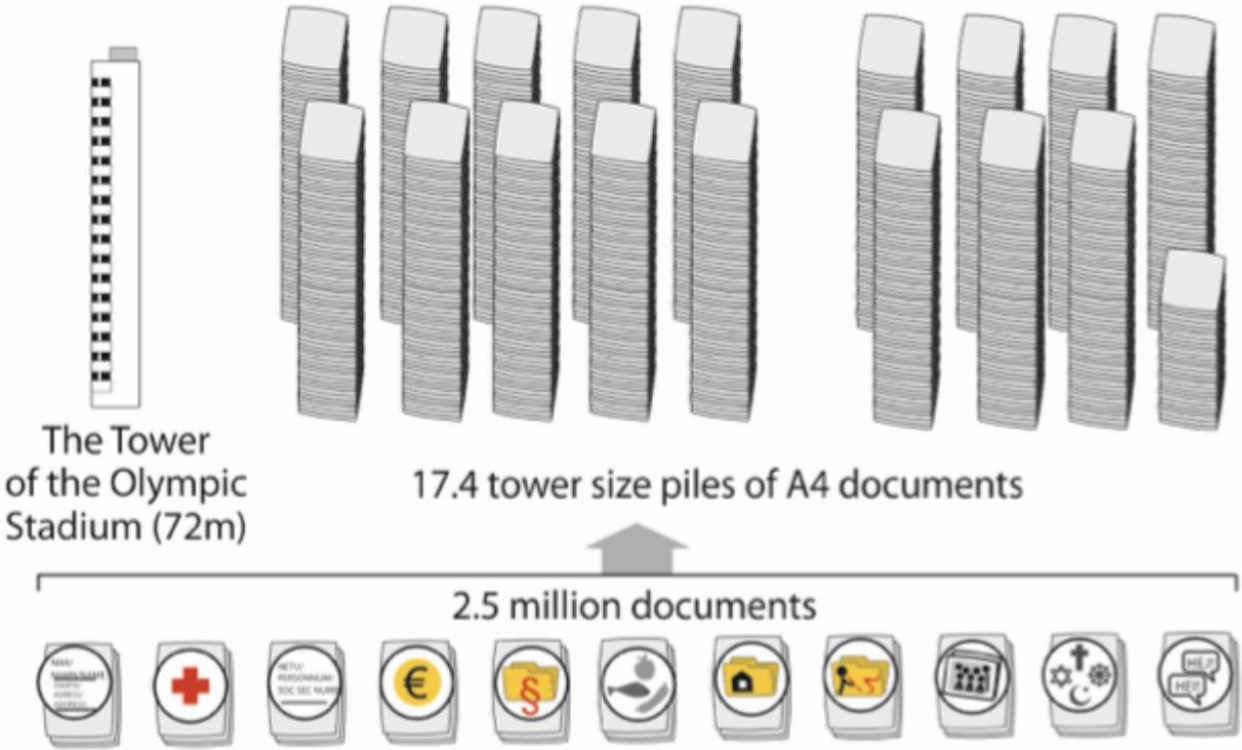


**In crisis
management and
strengthening
resilience,
maintaining trust is
becoming
increasingly
important**

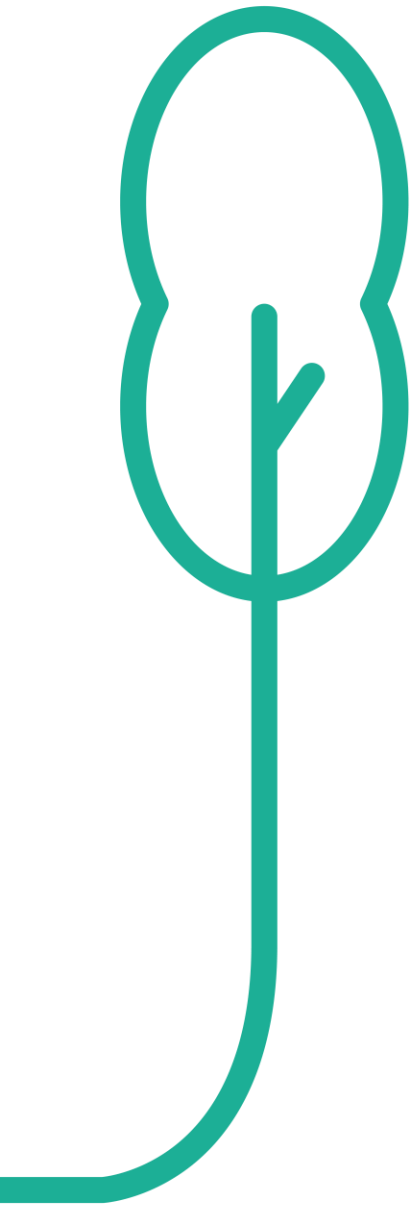


**Cyber and
information
influencing,
two sides of
the same
coin**

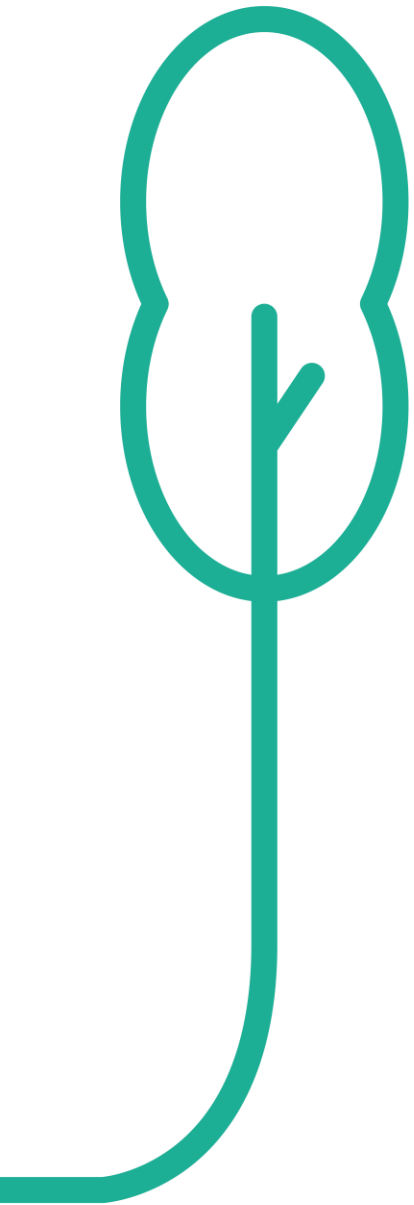
A DATA BREACH TARGETING (05/2024) THE EDUCATION SECTOR OF THE CITY OF HELSINKI



The figure above shows the total number of documents on the cracked network disk. The total amount of data that was compromised is not known.

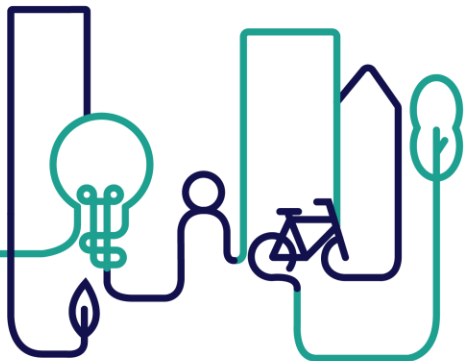


- In modern digital societies, power struggles occur in both cyber and information environments.
- The methods, goals, and actors involved are similar in both areas.
- Trust is fundamental to digital society, and malicious actors can undermine it through cyber and information influence, often using coordinated or simultaneous efforts.
- Criminals also exploit these tactics for financial gain or harm, using manipulation, deception, harassment, and threats

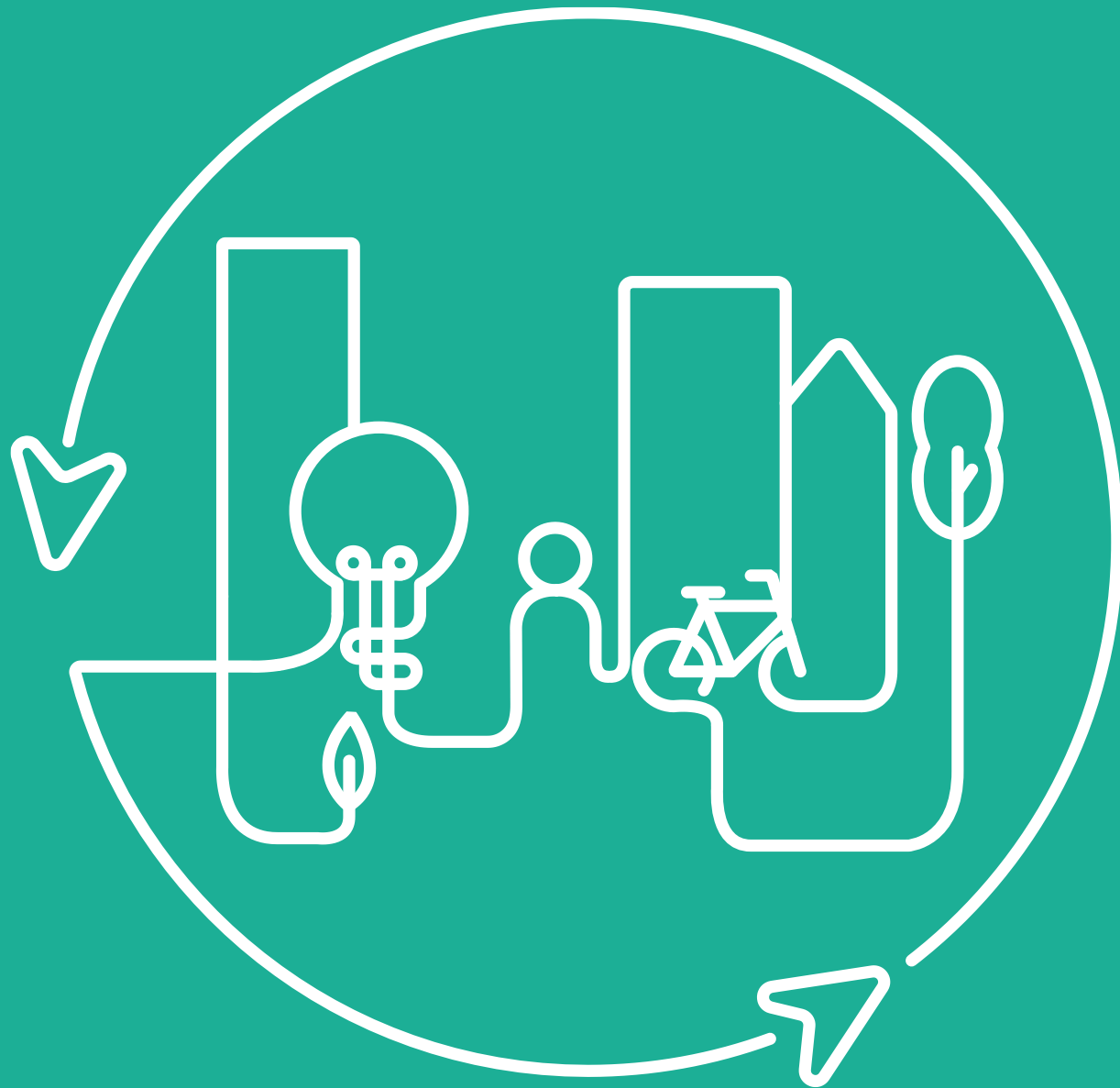


- Cyber and information attacks provide vast opportunities to influence and exert power in a digital society.
- Disrupting digital networks, telecoms, and services can manipulate public perception, causing confusion and fear.
- Effective threat preparedness requires understanding the methods used in cyber and malign information operations

The information and cyber environments are closely intertwined



- Cyber practices are also in the information influencing toolbox. And the same thing the other way around.
- Similarities in activities and actors
- The ecosystem that developed in the background is similar
- Both pose a wide-ranging challenge to the security of society
- Both are about trust in society and its digital services
- Interdependencies in society



Jak zarządzać w kryzysie ?

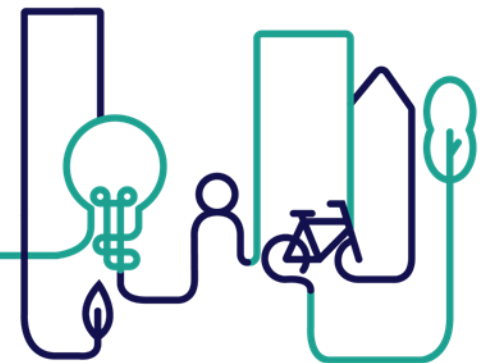
How to manage in a crisis?



Adam Lewandowski

Były burmistrz Śremu

Ekspert ds. zarządzania kryzysowego

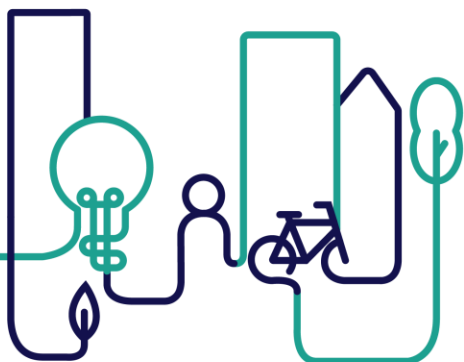


Kryzys

określenie pochodzi z języka *greckiego (stgr. κρίσις - „krisis”)* i oznacza w sensie ogólnym wybór, decydowanie, zmaganie się, *walkę*, w której konieczne jest działanie pod presją czasu. Cechą kryzysu jest nagłość, urazowość i subiektywne konsekwencje urazu w postaci przeżyć negatywnych.

Crisis

the term comes from the Greek language (old Greek κρίσις - "krisis") and generally means choice, decision, struggle, fight, in which it is necessary to act under time pressure. A feature of a crisis is its suddenness, traumatic nature and subjective consequences of the trauma in the form of negative experiences.





Kryzys ogólny

General Crisis



Kryzys ekonomiczny

Economic Crisis

Różne definicje kryzysu

- 
- Punkt przelomowy, zwrotny
 - W medycynie: najcięższy okres w przebiegu choroby
 - W ekonomii: załamanie gospodarcze – spada produkcja i dochody, a wzrasta bezrobocie
 - Politycznie: utrata przyzwolenia społecznego dla rządzących
 - Społecznie: skumulowane napięcia i konflikty, nierozwiązane powodują przerwanie cyklu rozwoju społecznego
 - **Potocznie: załamanie się dotychczasowej linii rozwoju**
- A turning point
 - In medicine: the most difficult period in the course of an illness
 - In economics: an economic collapse – production and income fall, and unemployment rises
 - Politically: a loss of social acceptance for those in power
 - Society: accumulated tensions and conflicts, unresolved, cause a break in the cycle of social development
 - Colloquially: a breakdown of the previous line of development

Zarządzanie sytuacją kryzysową

- Dotyczy zarówno opanowania i wyjścia z sytuacji kryzysowej, jak i przygotowania się na ewentualność jej wystąpienia.
- Rozważanie potencjalnych scenariuszy pomaga im zapobiec lub ograniczyć ich skutki.
- Obejmuje profesjonalne zarządzanie informacją oraz ochronę wartości, takich jak: wiarygodność, dobra reputacja.
- To również zadaniowa sfera public relations, zorientowana na rozwiązywanie sytuacji wizerunkowo trudnych.
- Może wynikać z:
 - sił natury (katastrofy naturalne), działalności człowieka lub jej zaniechania.
- **Szczególnie ważne: wojenne, gospodarcze i polityczne.**

Crisis management

- Involves both handling and recovering from a crisis, as well as preparing for the possibility of its occurrence.
- Anticipating potential crisis scenarios often helps to prevent them or at least limit their negative impact.
- Includes professional management of information flows and the protection of core values, such as: credibility, good reputation.
- It is also part of the task-oriented sphere of public relations, focused on resolving image-sensitive situations.
- A crisis is a sudden, severe, and disruptive change with transformative consequences.
- It may result from: natural forces (e.g., disasters), human actions – or inactions.
- Particular attention is paid to economic and political crises.

- na czym polega sytuacja kryzysowa?
- kiedy kryzys się rozpoczął?
- z jakich przyczyn powstała sytuacja kryzysowa?
- kogo kryzys dotyka?

Najważniejsze pytania:

The most important questions:

- czy sytuacja kryzysowa nie jest następstwem innej sytuacji kryzysowej?
- czy nie wywoła następnej sytuacji kryzysowej? (efekt domina, „lawina” zdarzeń).

- what is a crisis situation?
- when did the crisis start?
- what were the causes of the crisis situation?
- who is affected by the crisis?

- is the crisis situation a consequence of another crisis situation?
- will it not trigger another crisis situation? (domino effect, an "avalanche" of events).

- powołanie zespołu antykryzysowego
- ustanowienie łączności i sposobów informowania (w tym opinii publicznej)
- ograniczenie zasięgu
- likwidacja zagrożenia

Działania, jakie należy podjąć, to:

Actions to take include:

- establishment of an anti-crisis team
- establishment of communication and methods of informing (including public opinion)
- limiting the scope

- przywrócenie normalnego funkcjonowania
- długofalowa likwidacja skutków kryzysu
- wnioski na przyszłość.

- elimination of the threatrestoration of normal functioninglong-term
- elimination of the effects of the crisis
- conclusions for the future.

Służby cywilne



Civil Services

Kryzys jednostki – zapominamy o tym

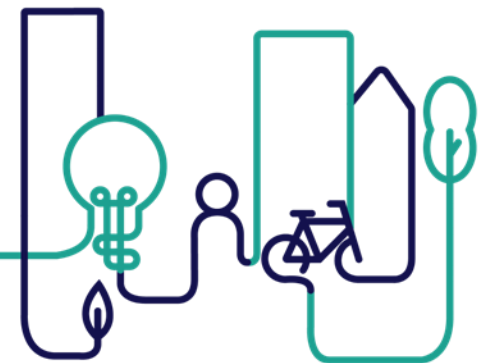


Crisis of the Individual
– We Forget About It

Kryzys klimatyczny



Climate Crisis

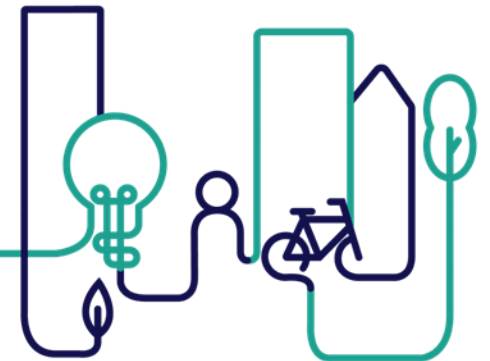


Hipoteza robocza: zmiany w systemie zarządzania kryzysowego

- Skuteczność działań gminy w zakresie zarządzania kryzysowego zależy od zastosowania podejścia systemowego.
- Oznacza to konieczność opracowania i wdrożenia modelu systemu, który uwzględnia: podejście procesowe, logikę algorytmiczną.
- Podejście systemowe pozwala lepiej porządkować działania, przydzielać odpowiedzialności i usprawniać podejmowanie decyzji w sytuacjach presji.

Working Hypothesis: Evolving Crisis Management Systems

- **Effectiveness of municipal crisis management** depends on applying **systemic management approaches**.
- This requires **designing and implementing a model** based on:
 - process-oriented thinking,
 - **algorithmic/logical structures**.
- A systemic approach helps structure actions, assign responsibilities, and improve decision-making under pressure.

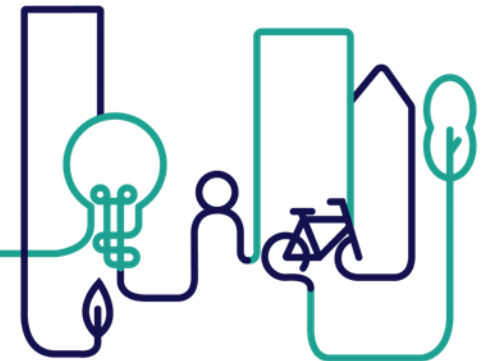


Co utrudnia skuteczne zarządzanie kryzysowe w polskich gminach?

- Niedobory finansowe – brak środków na sprzęt, szkolenia, ćwiczenia, inwestycje w infrastrukturę kryzysową (np. schrony)
- Brak specjalistów – zadania kryzysowe realizowane przez pracowników administracyjnych pełniących wiele funkcji
- Słaba koordynacja – złożone lub nieistniejące procedury współpracy między gminami i instytucjami w ramach ZIT, związków i stowarzyszeń

What Hinders Effective Crisis Management in Polish Municipalities?

- Funding shortages – lack of resources for equipment, training, exercises, or crisis infrastructure (e.g. shelters)
- Lack of specialists – crisis tasks often assigned to general administrative staff with multiple responsibilities
- Weak coordination – complex or missing procedures limit collaboration between municipalities and institutions (within ITI, associations, unions)

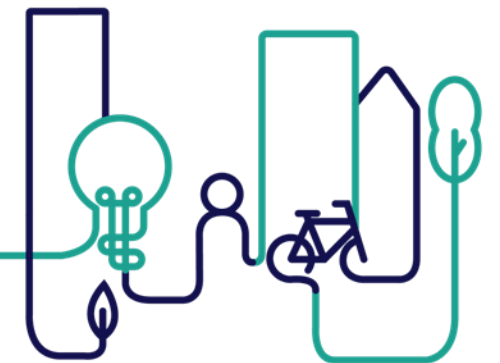


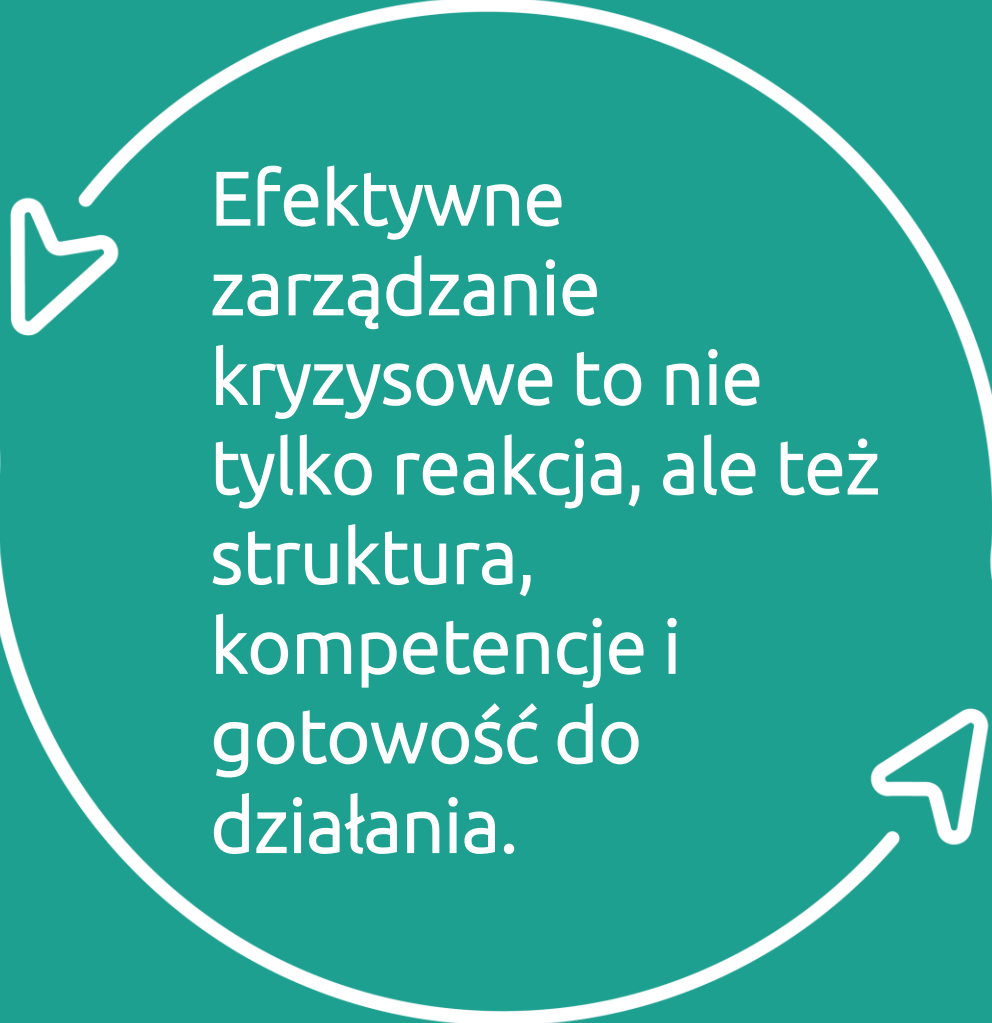
Główne wnioski i rekomendacje – co trzeba zmienić?

- Potrzebna systematyczność – regularne ćwiczenia i szkolenia jako standard, nie wyjątek
- Współpraca ze społeczeństwem – wzmacnianie świadomości zagrożeń i zachowań kryzysowych
- Zarządzanie jako system – oparte na procesach, algorytmach i modelach – nie tylko doraźne działania

Key Takeaways & Recommendations – What Needs to Change?

- Regularity is essential– training and simulation exercises should become the norm, not the exception
- Work with the community– raise public awareness of risks and appropriate crisis responses
- System-based crisis management– rely on process thinking, algorithms, and models – not just ad hoc action



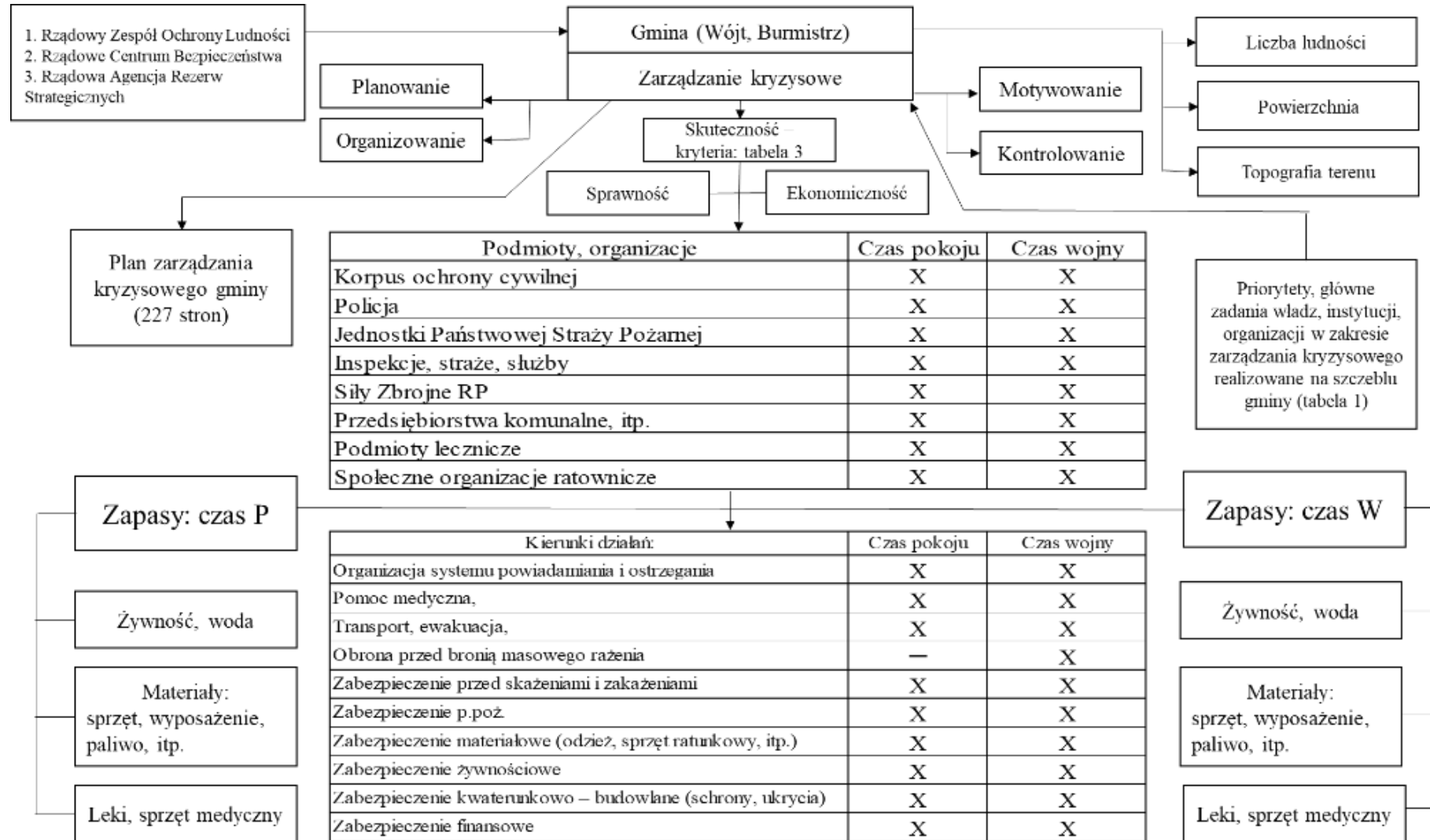


Efektywne
zarządzanie
kryzysowe to nie
tylko reakcja, ale też
struktura,
kompetencje i
gotowość do
działania.

**Effective crisis
management requires
more than reaction: it
needs structure, skills,
and readiness.**

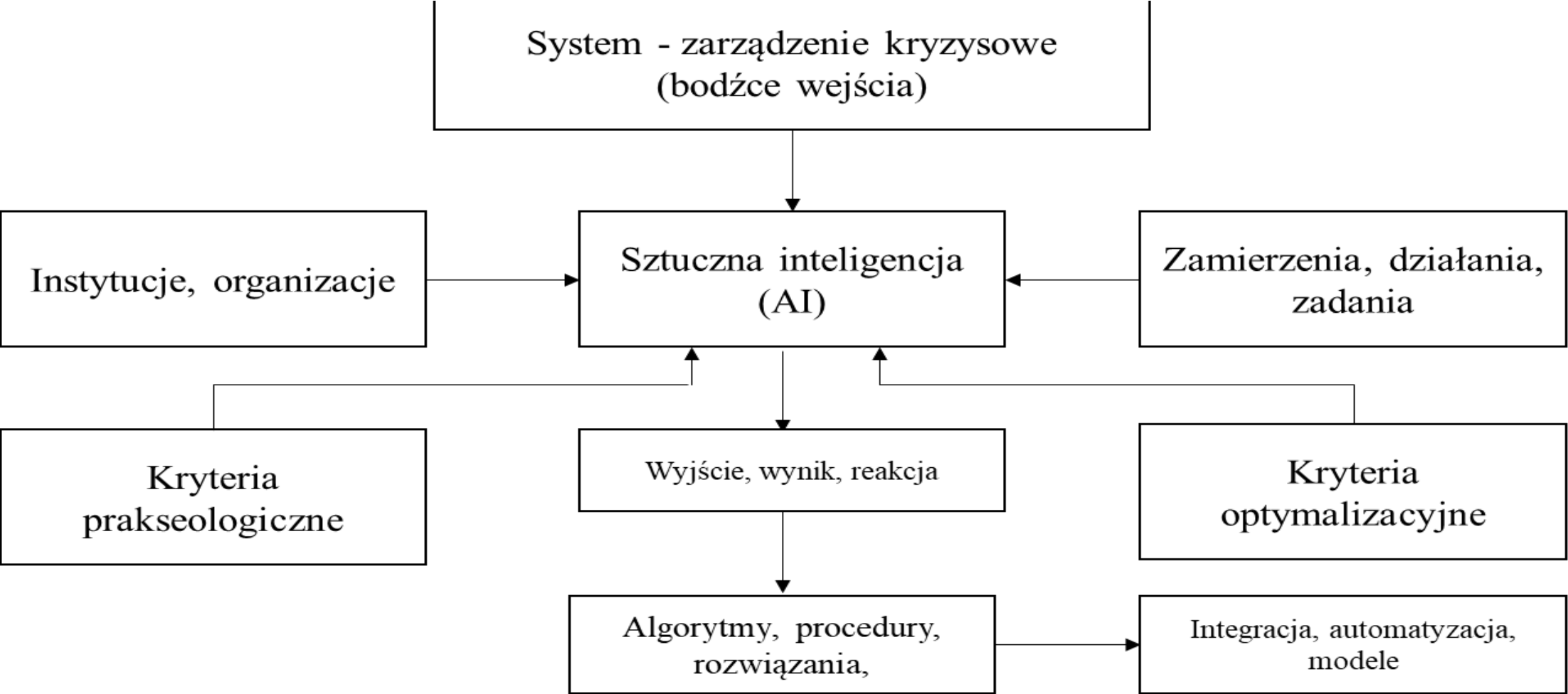
Modelowe rozwiązania zarządzania kryzysowego w ujęciu prakseologicznym przy uwzględnieniu aplikacji AI

Model solutions for crisis management in a praxeological approach, taking into account AI applications

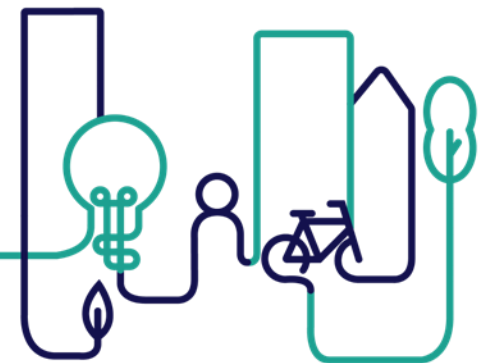


Modelowe zastosowania AI w zakresie optymalizacji zarządzania kryzysowego

Model AI applications in the field of crisis management optimization



Dziękuję za uwagę





Wejdź na stronę [menti.com](https://www.menti.com) | i użyj kodu **3447 5220**

Instrukcja - Instructions

Wejdź na stronę

www.menti.com

Wpisz kod

3447 5220



Lub użyj kodu QR

Warsztat 1: Rozpoznanie - w jakim zakresie zarządzanie kryzysowe i gotowość to temat dla ZIT?

Workshop 1: To what extent Crisis Management and Preparedness are a matter for an ITI?

➤ **Warsztaty w 5 salach**

➤ **Grupy wg skali ZIT – sprawdźcie na identyfikatorach!**

- Grupa A1 – ZIT ,wojewódzkie’ – Sala LUNA 1 – Moderator: Piotr Górka
- Grupa A2 – ZIT ,wojewódzkie’ – Sala LUNA 2 – Moderator: Karolina Orcholska
- Grupa B – ZIT Subregionalne – Sala MEMO 1 – Moderator: Justyna Wieczorkiewicz-Molendo
- Grupa C – ZIT ,małe’ – Sala MEMO 2 – Moderator: Dorota Skwarek
- Grupa D – Instytucje Zarządzające – Sala EXPO – Moderator: Anna Krzyżanowska-Orlik

A2
Karolina

B
Justyna

C
Dorota

A1
Piotr

D
Ania

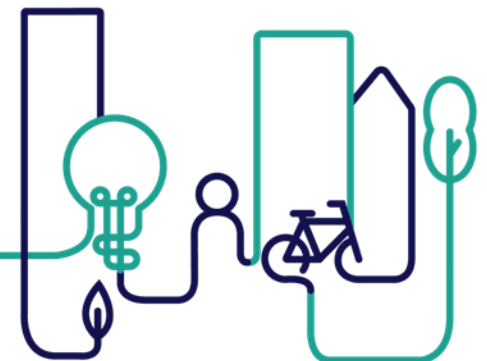
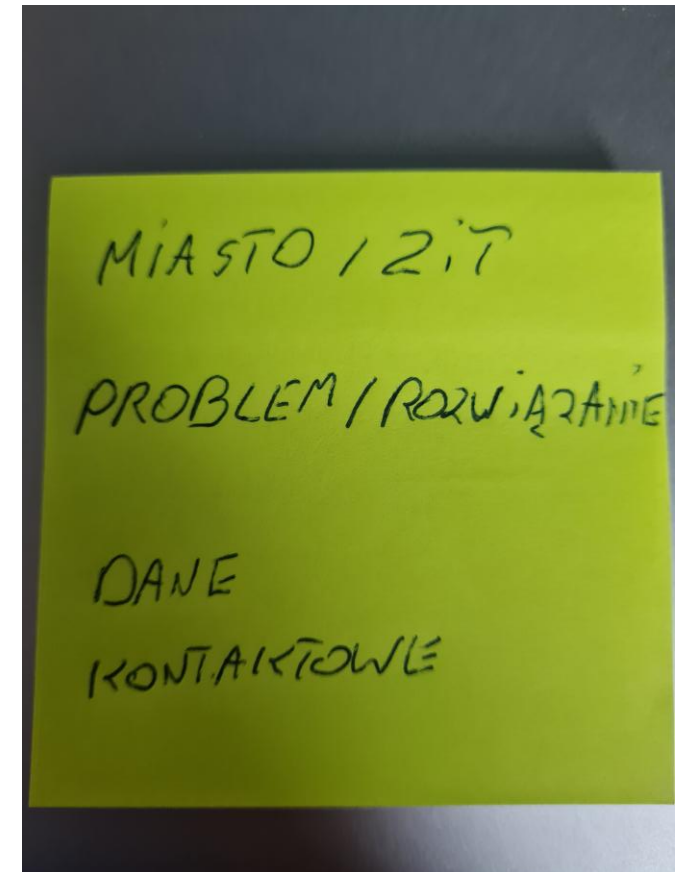


Zapraszamy do przedstawienia problemu lub rozwiązania

W przerwach konferencji zapraszamy do hallu i zapisania na karteczkach:

- nazwy miasta/ZIT,
- problemu lub rozwiązania,
- danych kontaktowych.

Karteczki zostaną zebrane po wydarzeniu i przedstawione podczas kolejnych wydarzeń EUI (pierwsze wydarzenie w Łotwie w kwietniu)



Wnioski i działania (matryca refleksji)

Czym jest matryca refleksji? To proste narzędzie, które pozwala na uchwycenie interesujących rzeczy, które usłyszysz lub których nauczysz się podczas wydarzenia.

Dla kogo jest przeznaczona? Dla każdego uczestnika wydarzenia..

Do czego służy matryca? W matrycy możesz zapisać kluczowe wnioski odpowiadając na dwa pierwsze pytania podczas każdego dnia wydarzenia, oraz zanotować wartościowe pomysły projekty, dobre praktyki itp. Możesz odnieść się również do konkretnych działań, które chciałbyś podjąć w odpowiedzi na trzecie pytanie. Na końcu jest także miejsce na komentarze i pytania.

2. kwietnia	3. kwietnia
Jakie są dla Ciebie najważniejsze wnioski z dzisiaj?	

**Przerwa
obiadowa**

**12:30
do
13:45**

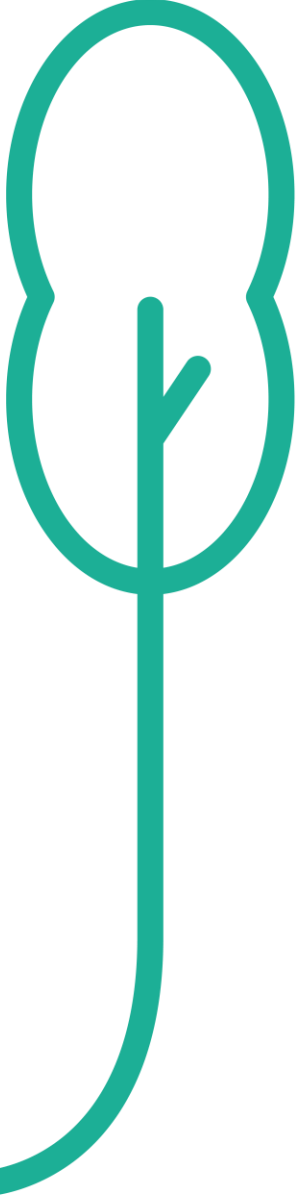
**12:30
do
13:45**



Lunch

Plenarne podsumowanie warsztatu 1

Key Takeaways from Workshop 1

- 
- **Przedstawiciel każdej z grup prezentuje najważniejsze wnioski**
 - **Czas do 6 minut**
 - **Wybranie najważniejszych obszarów**
 - **Grupa A1 – ZIT ,wojewódzkie'**
 - **Grupa A2 – ZIT ,wojewódzkie'**
 - **Grupa B – ZIT ,subregionalne'**
 - **Grupa C – ZIT ,małe'**
 - **Grupa D – Instytucje Zarządzające**



Wybranie najważniejszych obszarów współpracy

Voting to choose most
important area for
cooperation

Wejdź na stronę [menti.com](https://www.menti.com) | i użyj kodu 3447 5220

 Mentimeter

Instrukcja - Instructions

Wejdź na stronę

www.menti.com

Wpisz kod

3447 5220



Lub użyj kodu QR

**Przerwa
kawowa**

**15:45
do
16:15**



**15:45
do
16:15**

**Coffee
break**



Key Takeaways from Workshop 1

**Plenarne podsumowanie
Warsztatu 1**

13.45-15.00
Sala Memo 2

Grupa C
ZIT lokalne

Group C
Local ITIs

13.45-15.00
Sala Memo 1

Grupa B
ZIT subregionalne

Group B
Subregional ITIs

13.45-15.00
Sala Luna 1

Grupa A1
ZIT wojewódzkie

Group A1
"Voivodship" ITIs

13.45-15.00
Sala Luna 2

Grupa A2
ZIT wojewódzkie

Group A2
"Voivodship" ITIs

13.45-15.00
Sala Expo

Grupa D
Instytucje Zarządzające

Group D
Managing Authorities

**Sieciowanie
Związków ZIT w Polsce**

**Networking of
Collaboration of ITI
Associations in
Poland**

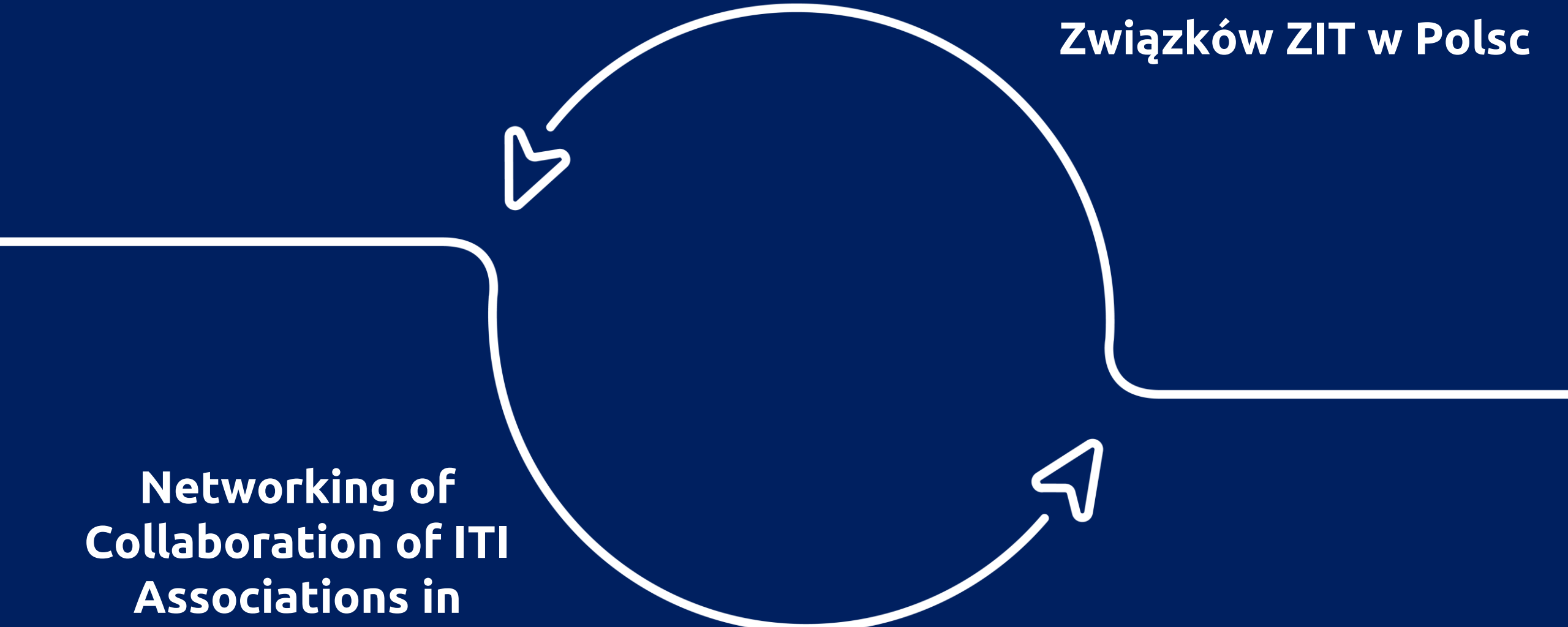




Photo Time!

15:45
do
16:15



15:45
to
16:15

**Coffee
Break**



**Resilience in Action: Lessons
From Crisis Preparedness Across
Sectors and Countries (PART 1)**

**Rezyliencja w działaniu:
doświadczenia z przygotowania na
kryzysy w różnych sektorach i
krajach - wykłady eksperckie
(CZĘŚĆ 1)**



5 Thematic Focuses

Of Resilience and Crisis Management

1

TEMAT 1: Zarządzanie kryzysowe i rezyliencja w MOF

2

TEMAT 2: Cyberbezpieczeństwo

3

TEMAT 3: Kryzys geopolityczny i migracje

4

TEMAT 4: Bezpieczeństwo energetyczne

5

TEMAT 5: Adaptacja do zmian klimatu



Markus Annilo
Chief Technology Officer of
Digital Twin Tallinn, Estonia

Topic 1: Crisis Management and Resilience in FUAs

**TEMAT 1: Zarządzanie
kryzysowe i rezyliencja w MOF**



Markus Annilo City of Tallinn Digital twin technology manager

- Working at City of Tallinn for 2 years
- City of Tallinn, Capital of Estonia, population of 450k, area 159.2 km²,
- I believe that being **resilient** should be something that we consider as our individual task aswell.

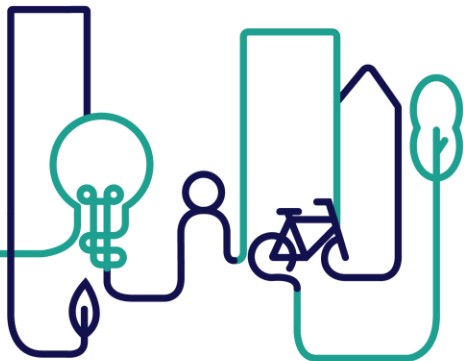




- 1 Project Precinct
- 2 Project Aurora
- 3 Upcoming projects
- 4 Other activites

Project Precint 2023.04 - 2023.09

*2020 research and innovation
programme under grant
agreement No 101021668.*



To make it easily accessible to understand how damaged or disabled components of the utility networks affect the city, especially critical facilities such as hospitals and child care centres.

Zbieranie i dzielenie się wynikami działań eksperymentalnych, a także wsparcie działań transferowych, w kontekście wzmacniania kompetencji i wiedzy związanych z innowacjami dla wszystkich europejskich obszarów miejskich w zakresie zrównoważonego rozwoju miejskiego

The application uses three main data sources

- Public city model data, streamed directly from Tallinn's open API
- Base map data, public data streamed from Arcgis's open data
- Utility data from Tallinna vesi, which is processed for use in the simulation model

Zbieranie i dzielenie się wynikami działań eksperymentalnych, a także wsparcie działań transferowych, w kontekście wzmacniania kompetencji i wiedzy związanych z innowacjami dla wszystkich europejskich obszarów miejskich w zakresie zrównoważonego rozwoju miejskiego

PROPERTIES

All (12214)

All (12214)

Structure (3616)

Pipe (8597)

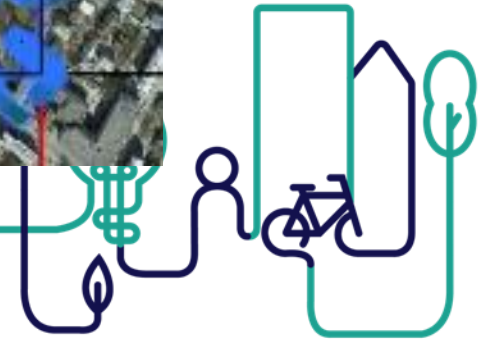
Polyline (1)



Design

Display

Extended Data



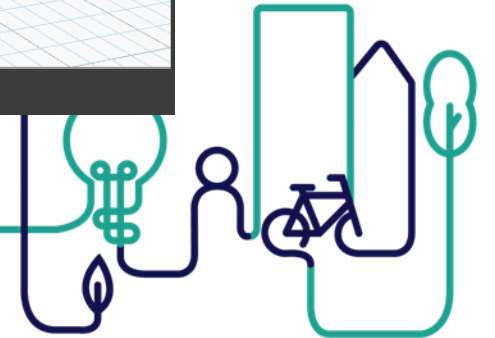
TLN_VK_2_hydrants_t...

c3scape Export as Image

Library

- Search
- AutoCAD
- Civil 3D
- Dictionary
- Display
- Geometry
- ImportExport
- Input
- List
- Math
- Script
- String
- Units
- Add-ons
- Autodesk

Manual Run Dynamo is now available.





Offline

- ▢ Precinct_KANAL_toru+kaev_Järve-Mustamäe
- ▢ Precinct_SADEKANAL_toru+kaev_Järve-Mustamäe
- ▢ Precinct_VESI_J2rve-Mustam2e

Distribution Chamber Element

Summary Location Clashes 3D Visualizati... ArcGIS-Precin... >

Property	Value
Imeallika_id	63
O5_esituserand	0
O5_esitusreegel	Maapealne tuletõrjehüdrant
tusaasta	0
I5_esituserand	0
I5_esitusreegel	Maapealne tuletõrjehüdrant
ane_kõrgus	0
ane_I2bim66t	0
ane_tüüp	0
evu_I2bim66t	300
rgus	0
rgusallika_id	6
tja	konverter
imis_kp	2018-01-02
irkused	tüüp: Tallinn
iterjal	0
utja	A5 Tallinna Vesi
utmis_kp	0-00-00
jectid	2078800
tanik	1
g_id	0
hja_kõrgus	0
imikujuallika_id	63
me_id	0
isusklass	0
_id	0
p_id	4
alisk	30

Summary

Location

Clashes

3D Visualization

ArcGIS-Precinct_vee andmed-tehnos6Im_TallinnaVesiAS-Structures

General

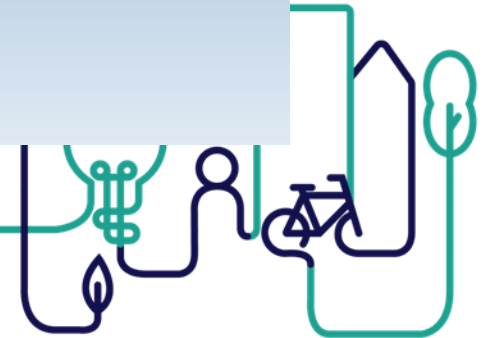
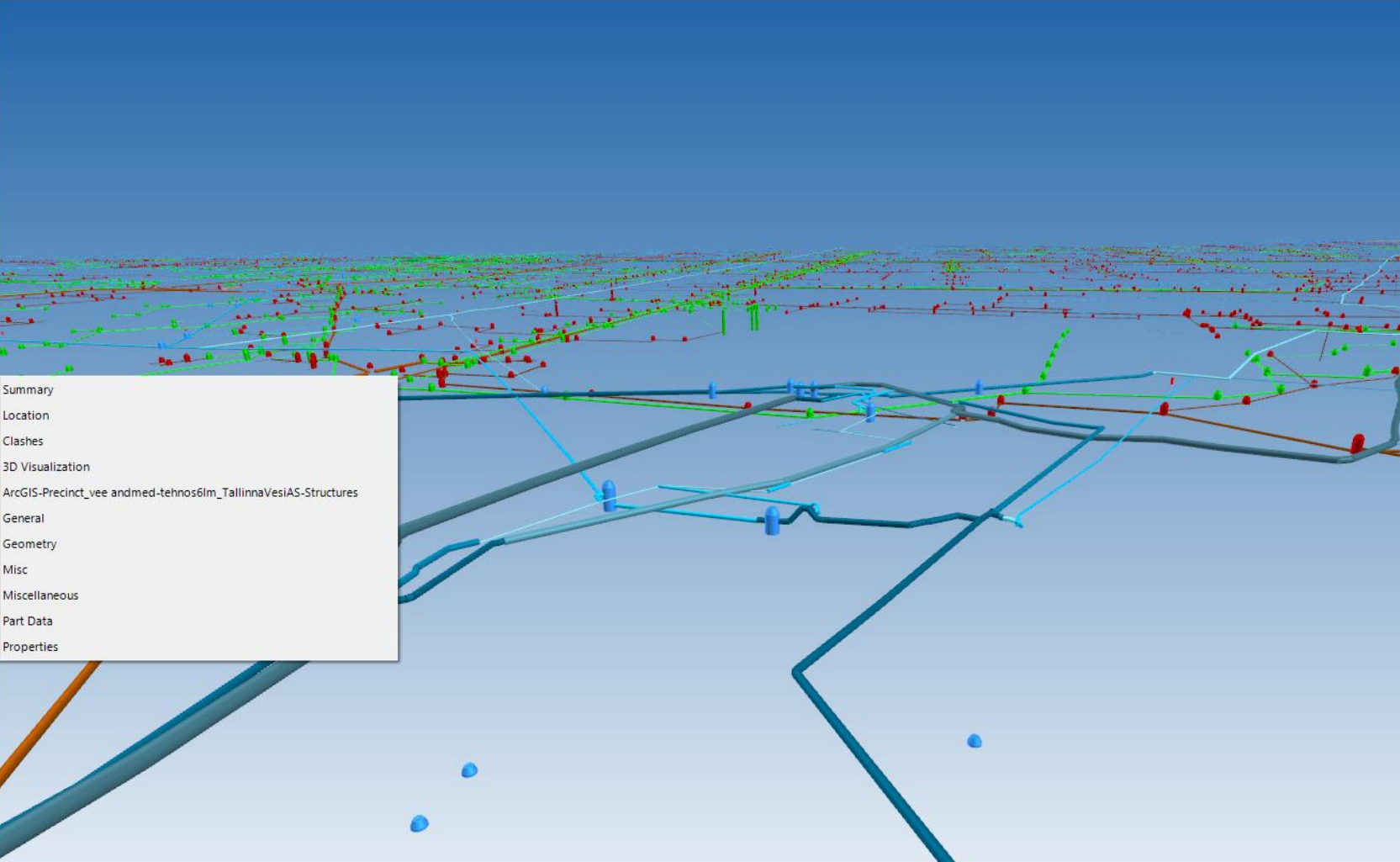
Geometry

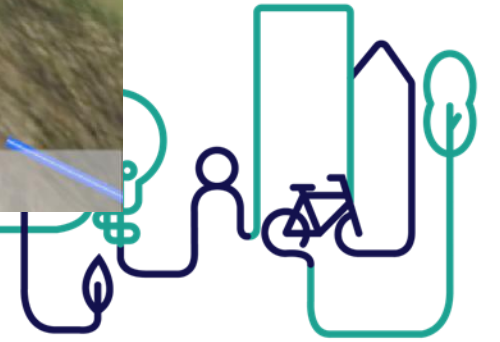
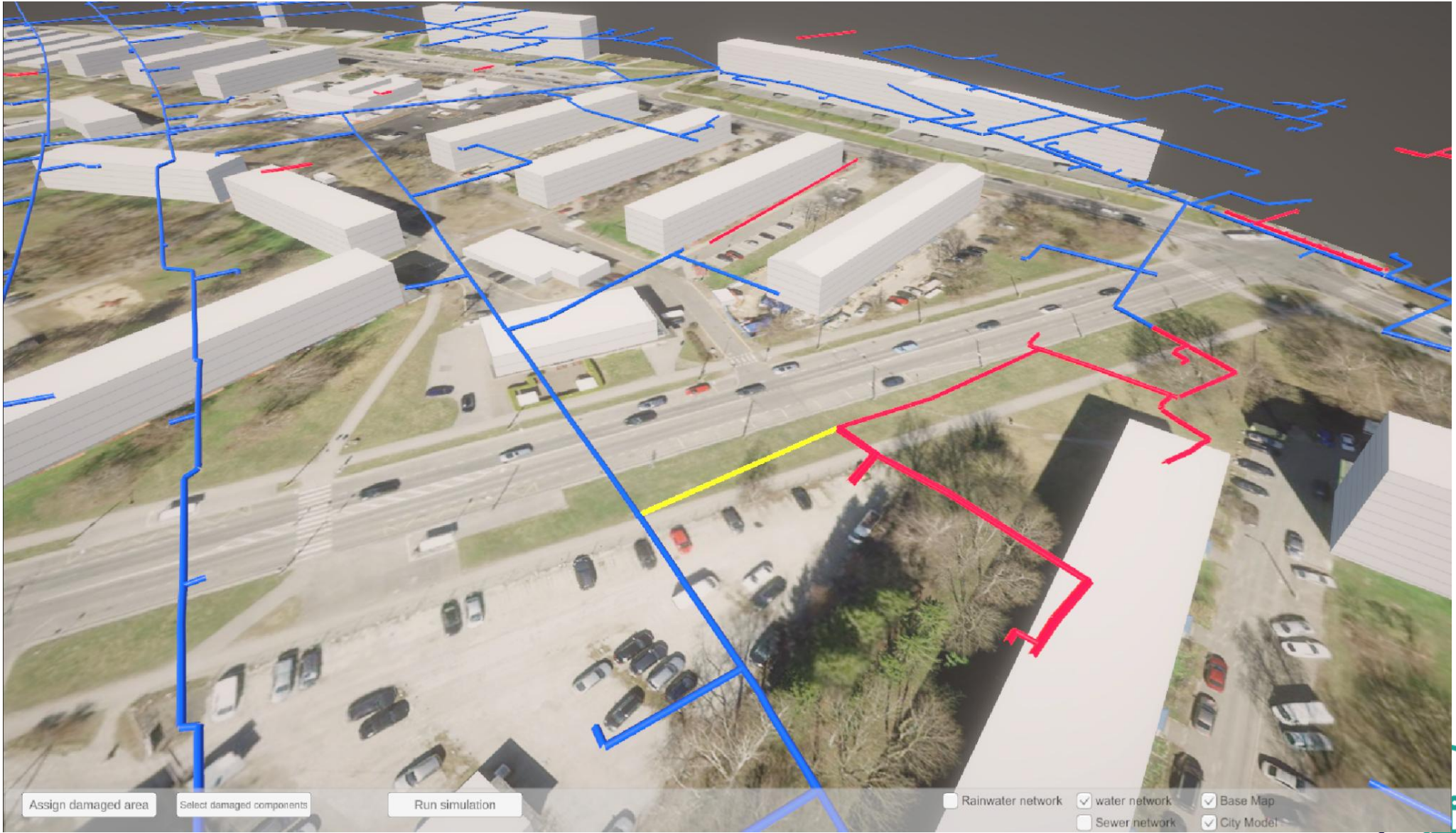
Misc

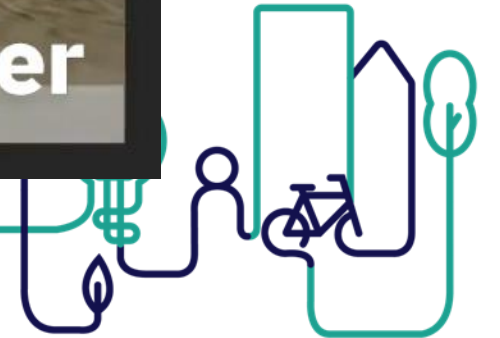
Miscellaneous

Part Data

Properties

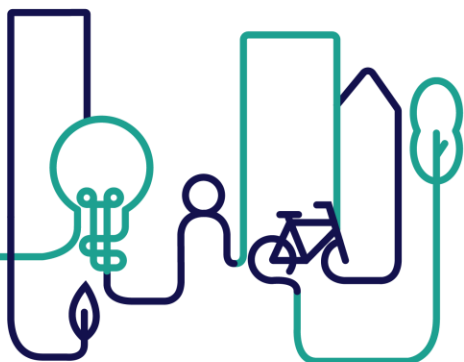






Project Aurora 2024 – 2026

HORIZON-MISS-2023-
CLIMA-01
No: 101157643



Enabling the digitisation of underground utility networks involves connecting them to smart systems that enable real-time data monitoring and optimisation.

Zbieranie i dzielenie się wynikami działań eksperymentalnych, a także wsparcie działań transferowych, w kontekście wzmacniania kompetencji

Water-borne diseases - Increased heavy rainfall and flooding affecting water quality

- 3d.tallinn.ee – cloudpoint for modelling streets. Advanced skripts for modeling all underground Infrastructure.
- Taltech as academic partner, who will do the analys about the waterflow in the pipes or on the ground.

Zbieranie i dzielenie się wynikami działań eksperymentalnych, a także wsparcie działań transferowych, w kontekście wzmacniania kompetencji

1. Waterborne Pathogens and Drinking Water Safety

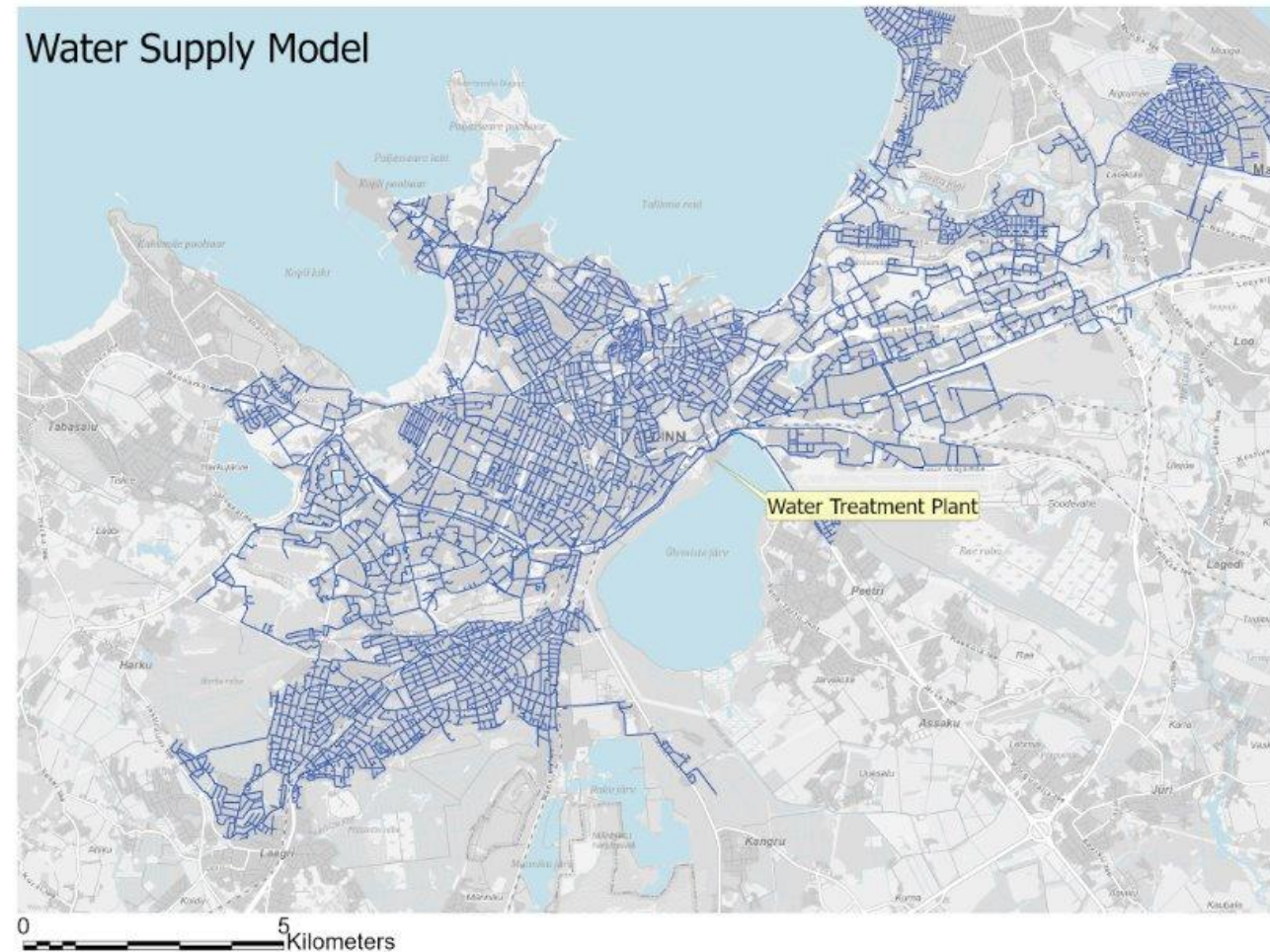
Activities: Analyze the feasibility of supplying Tallinn with water from boreholes using a water network model. Identify risk areas where pressure may drop. Create a 3D visualization highlighting buildings where drinking water is guaranteed, with higher floors (in red) indicating potential risk

Wdrażane przez **partnerstwa**. Przygotowywane z wiodącą rolą **miasta jako lidera partnerstwa strategicznego**. W ramach których planuje się osiągnięcie **celów określonych w lokalnych dokumentach strategicznych**. Zgodne z zasadami **zarządzania obszarami miejskimi określonymi w Nowej Karcie Lipskiej**. Wspierające lokalny **ekosystem innowacji**.

2. Vector-Borne Diseases and Mosquito Habitats

Activities: Analyze urban low points, ditches/ponds, and water surface extent. Conduct a spatial analysis to estimate nearby populations. Develop solutions for faster drainage.

Wdrażane przez **partnerstwa**. Przygotowywane z wiodącą rolą **miasta jako lidera partnerstwa strategicznego**. W ramach których planuje się osiągnięcie **celów określonych w lokalnych dokumentach strategicznych**. Zgodne z zasadami **zarządzania obszarami miejskimi określonymi w Nowej Karcie Lipskiej**. Wspierające lokalny **ekosystem innowacji**.



Project NATO SPS

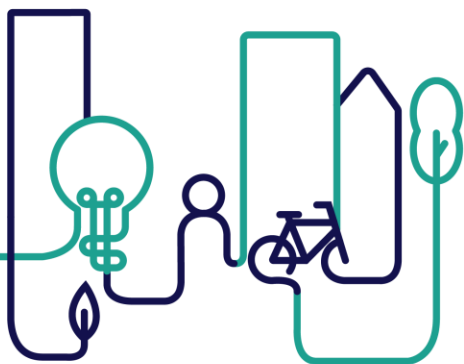
Develop a secure data integration platform to create a digital twin (DT) of densely populated urban areas in Tallinn, supporting civil protection and evacuation management. NATO Article 3 highlights the importance of resilience. Estonia urgently needs digitalized evacuation and emergency management solutions due to increased threats from its eastern neighbor.

Solution:

Integrate data from key stakeholders: municipalities, Rescue Board, police, military experts, and others.

Develop tools for optimization of shelter and gathering point locations, evacuation flow simulations, real-time data dashboards, a mobile app to guide civilians to safety.

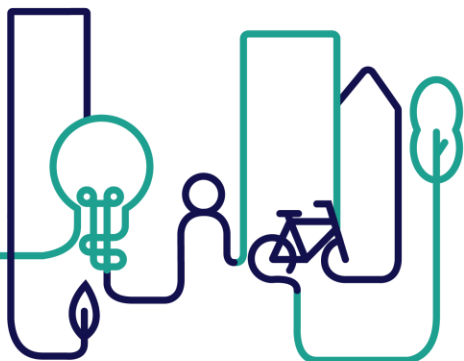
Outcome: A real-time civilian evacuation optimization model, scalable to other Estonian and European urban contexts.



Tallinna and Valencia Startup May 21-26

<https://www.tallinn.ee/en/tallinnovation/news/valencia-and-tallinn-join-forces-launch-global-startup-challenge-mitigate-impact-natural-disasters>

- **Purpose:** Joint hackathon to develop innovative solutions for mitigating climate-related disasters in urban areas.
- **When & Where:** May 20–21 in Tallinn, during Latitude59 tech conference.
- **Organizers:** City of Tallinn, City of Valencia, Startup Valencia, e-Residency program.
- **Focus Areas:** Emergency response, climate resilience, smart infrastructure.
- **Top 3 Teams Win:**
 - €15,000 each to test solutions in Valencia.
 - Travel + accommodation covered.
 - Present at Valencia Digital Summit (Oct 22–23).

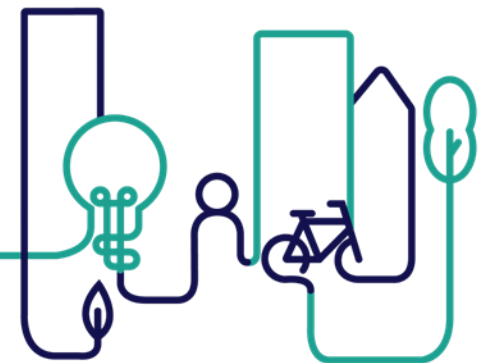


Dziękuję za uwagę

Markus Annilo

Markus.annilo@tallinnlv.ee

+372 56872315





TOPIC 2: Cybersecurity

TEMAT 2: Cyberbezpieczeństwo

**Sanna Laakso - Program
Manager, City of Jyväskylä,
Finland**

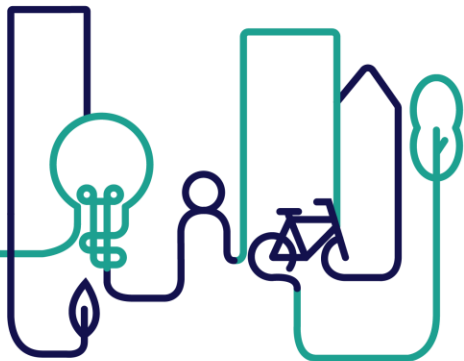


**Enhancing
cybersecurity
and resilience
through SUD
strategy**

**Sanna Laakso,
Program Manager
City of Jyväskylä**

City of Jyväskylä

Home of cyber in the center of Finland



- The city of Jyväskylä has a population of about 149 000 and the wider region has a population of about 193 000.
- We are surrounded by large lakes and we are the regional center city of Central Finland.



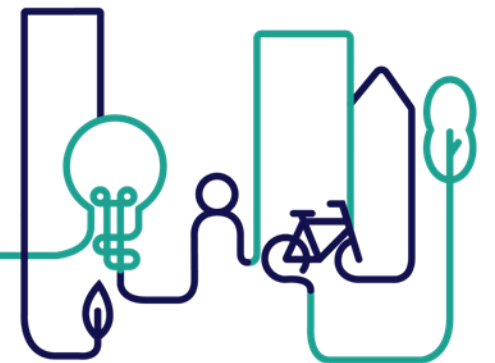
Ecosystem in Jyväskylä

- City of Jyväskylä
- University of Jyväskylä (education in Cybersecurity, security and strategic analysis, human sciences)
- Jyväskylä University of Applied Sciences (Cybersecurity)
- FICEC (Finnish Center of Expertise in Cybersecurity)
- Startup –factory
- Companies
- Collaboration with chamber of commerce and other institutes and national authorities



Today, let's think about:

- What are the different levels in this ecosystem work to build the European capacity?
- The ecosystem approach, how does ERDF fundings help to build resilience, and what are our approaches in Jyväskylä, Finland
- Is there a business case for cybersecurity or resilience?





Levels of development

1

Regional development

Development based on research, and conversations about needs and future trends.

- Technological development is fast and the geopolitical situation also creates uncertainty. We believe that everything nowadays has a digital aspect. We do not yet know everything we should know. That's why the city maintains a strategic-level dialogue with partners on a regular basis.

Developing our ecosystem for growth in programs with investors:

- The International Venture Academy, an investor program for start-ups and scale-ups.
- Seed Village programs for growth-oriented companies in need of collaborative research or product/service validation.

2

National development

One SUD-city leads the development project based on its thematical excellence in co-operation with other SUD (Article 11)-cities. An agile model which benefits the development of whole Finland.

Innovation accelerator programs.

3

International co-operation

Actively discussing with other cities, educational institutes and companies.

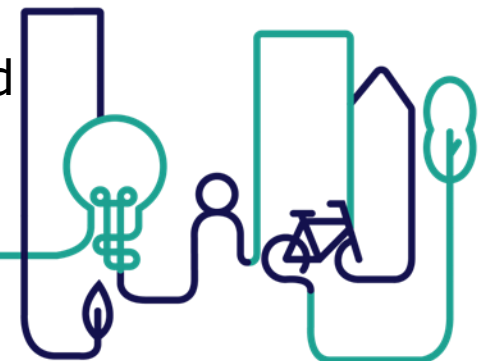
Export work and softlanding opportunities as well as project ecosystem partners.

Delegation trips.

Innovation bridge-programs.

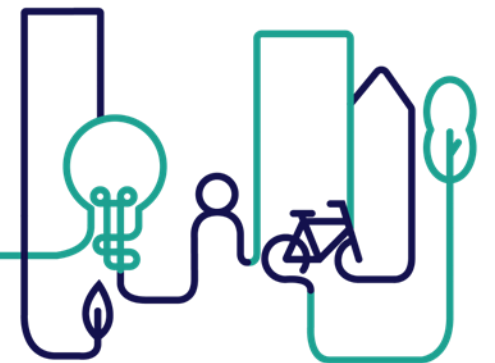
Finnish agile model of SUD-cities co-operation

- Each city is working on its own projects, and then there is thematical cooperation between cities which will strengthen national cooperation and expertise, as well as opportunities for internationalisation.
- Thematic cooperation brings together the resources of cities and promotes the spread of good practice and international cooperation, such as international joint projects and investments.
- Own coordination team.
- By working together across the country, the vitality of the whole of Finland grows.
- Ongoing projects for example regarding metaverse-development, digitalization and health. Jyväskylä led one project (ended 2024) regarding sports and well-being, which also had connection to the resilience via well-being at work in digital word.



The ecosystem approach, how does ERDF help to build resilience, and what are our approaches?

- Innovation ecosystems are Finnish way of working with SUD-strategies.
- Jyväskylä is orchestrating innovation ecosystem work in two major areas:
 - sports, health promotion and well-being, and renewable industry.
 - In Jyväskylä, we also have a robust ICT and Cyber security ecosystem which supports the development of other leading industries in Jyväskylä.
- Jyväskylä has a strong competence base in all three key areas. Ecosystems provide companies with an indispensable environment for growth, in which partnerships and joint action with the network play important role.
- **Digitality and cybersecurity is everywhere and we all have our role in strengthening resilience. Ecosystems offers new contacts and opportunities that a company would not be able to seize on its own.**

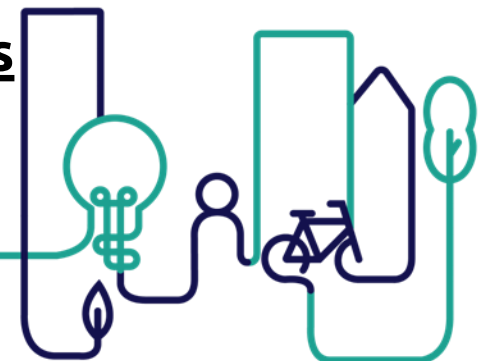


➤ Where is cybersecurity and resilience needed?

- In sport: data platform models, cybersecurity of health data
- In industry, the digitalisation of manufacturing, industrial resilience, critical infrastructure and new materials.
- Resilience is not all about the industry and machines, it is also about the people.: well-being at work, remoteworking, cyberstress or cognitive resilience. To maintain optimal performance we are co-operating with our health and sport sectors also besides the technical actors.

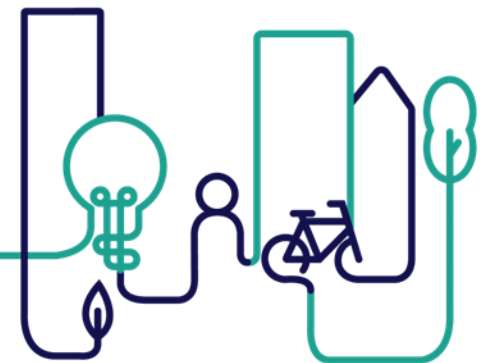
➤ **Cybersecurity expertise has been developed in Jyväskylä for 10 years. Jyväskylä is home to the JYVSECTEC Cyber Security Research, Development and Training Centre and the Finnish Center of Expertise in Cyber FICEC.**

➤ **In 2024, Central Finland was awarded the European Commission's Innovation Valley status in the theme of cybersecurity.**



Networks create strength and resilience in the region.

- City: Allows the different actors to meet on the theme. To listen to the different actors and find common themes that we can develop with ERDF funding. We are currently developing industrial supply chain security and business cyber security.
- Companies: By participating to the network sharing information, learning from the peer. The stronger the chain, the stronger the companies.
- Citizens: A low-threshold "citizen's cybersecurity course" delivered by the Universities (Finnish Center of Expertise in Cybersecurity)
- Testing availabilities: In Jyväskylä you can participate to the cybersecurity exercise with your company, and also our governmental actors are participating to these.
- **“There will be crises in the future, that's for sure. But those who can withstand them, and recover from them, will be the winners. Networks create strength and resilience in the region. Information sharing and good partnerships are particularly important during crises, but also before.”**

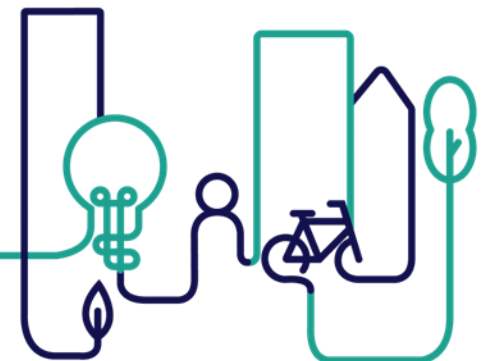


Business from cybersecurity and resilience?

- Cybersecurity: technical, dangerous and threatening dimension?

Think the other way round!

- Municipality that understands the possibilities of cybersecurity is a forerunner
- A company that invests in cybersecurity can sell a sense of trust and security to its customers.
- **We want to identify business opportunities and of course, create growth in the region by helping our players to grow and develop. A strong economy is one of the cornerstones of security of supply and resilience.**



Every business is part of the digital supply chain. The aim is to develop companies' ability to respond to and recover from crisis situations.

Data-driven development. Where are we now? What are our strengths and weaknesses?

As concrete measures testing and capacity building. How can our ecosystem and companies find each other and create business.

ERDF development

Business from cybersecurity and resilience

- The current geopolitical situation and the development of cyber threats have highlighted the need to develop the ability of companies to respond to and recover from crisis situations.
- **We must take note of the risk posed by global warming and force majeure events such as wars and pandemics that can disrupt, for example, supply chains.**
- **A resilient and resilient business environment will become a permanent attraction and competitiveness factor for Central Finland and will profile the region as a centre of excellence for total security**
- SME's in manufacturing industry Companies providing cybersecurity solutions Also cooperation with universities in the region



Something to remember

1

It is not all about the protection, because 100% safety is impossible. That's why we need to focus both, on cybersecurity and resilience. How quickly and strong we recover after the anomalia.

2

It's not worth creating everything for everyone at once. And especially the city alone cannot be doing this. Gather the relevant actors around the table Collaborate. Where do you want to be stronger together? Take action one entity at a time.

3

Time is money, and development takes time. But cybersecurity and resilience is also money. It either saves it, takes it or brings it.

4

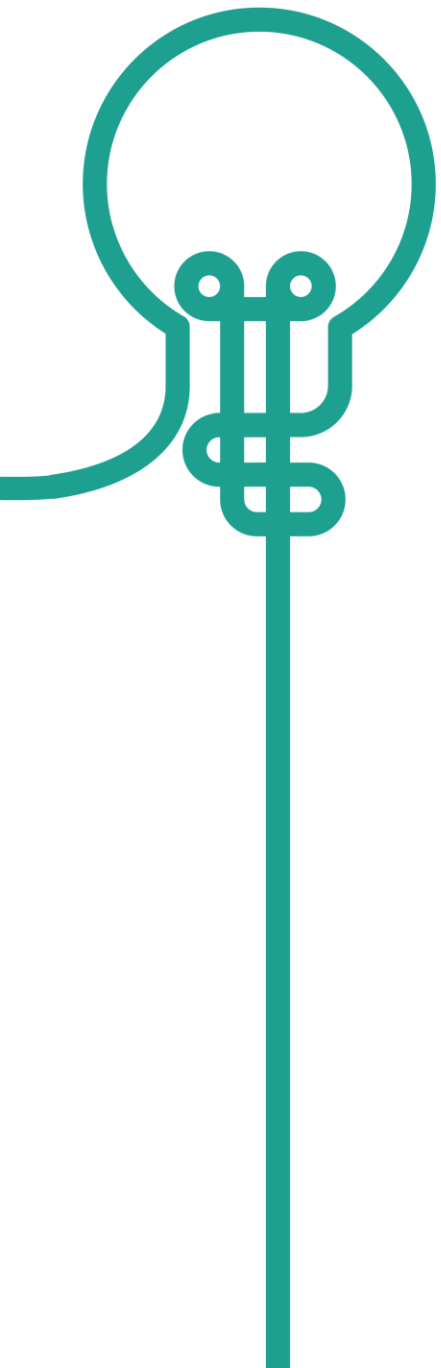
The growth starts from the strong community, sharing knowledge, helping our partners to grow. It starts from people.



TOPIC 3: Geopolitical crisis and migration

TEMAT 3: Kryzys geopolityczny i migracje

**Radosław Guz - Lublin
Metropolitan Area
Association, Poland**



1

24 lutego 2022

2

Zwierzyniec (Roztocze),
ostatni tydzień ferii na Lubelszczyźnie

3

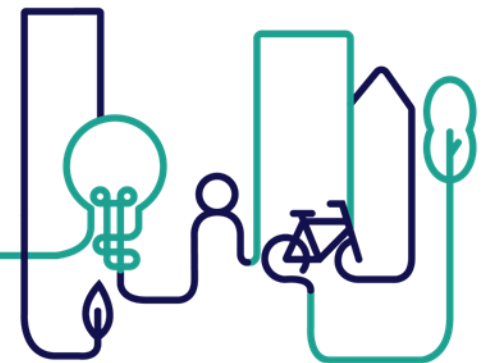
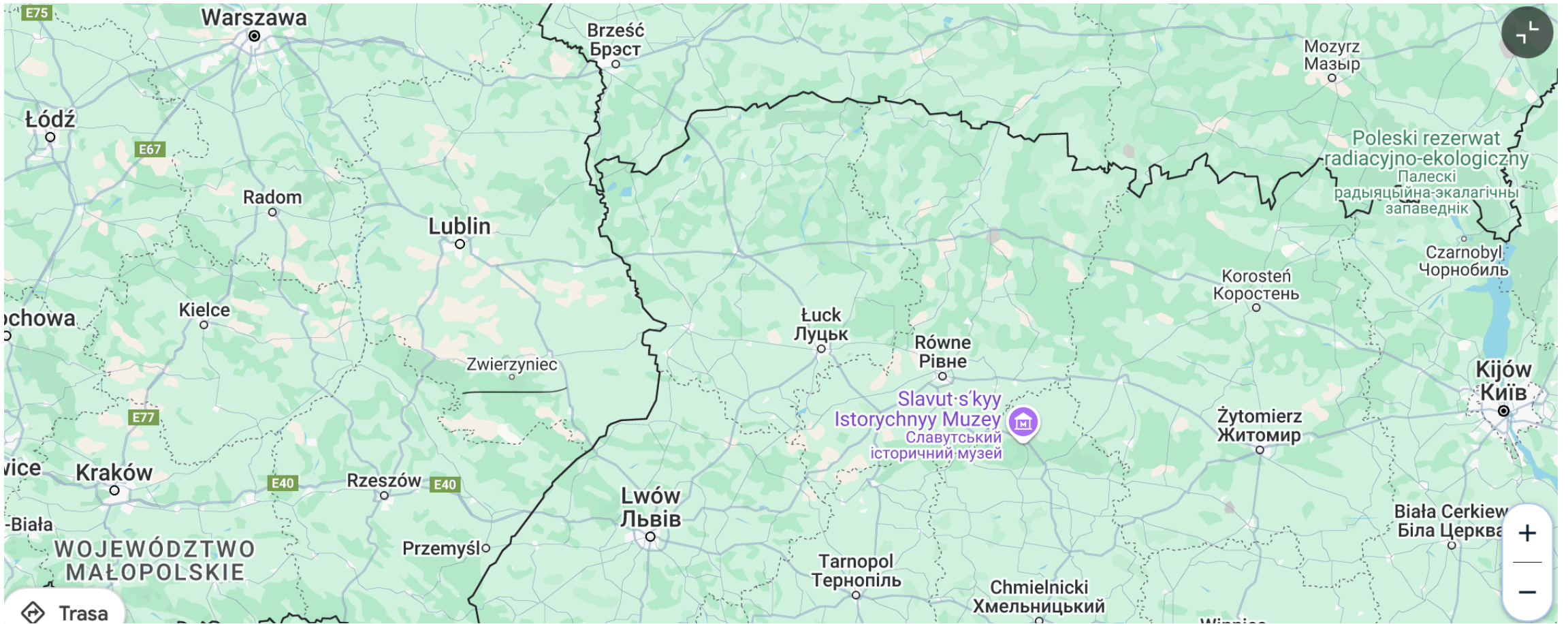
brak paliwa na stacjach, kolejki do dystrybutorów, kolejki w sklepach
spożywczych i koniec pandemii

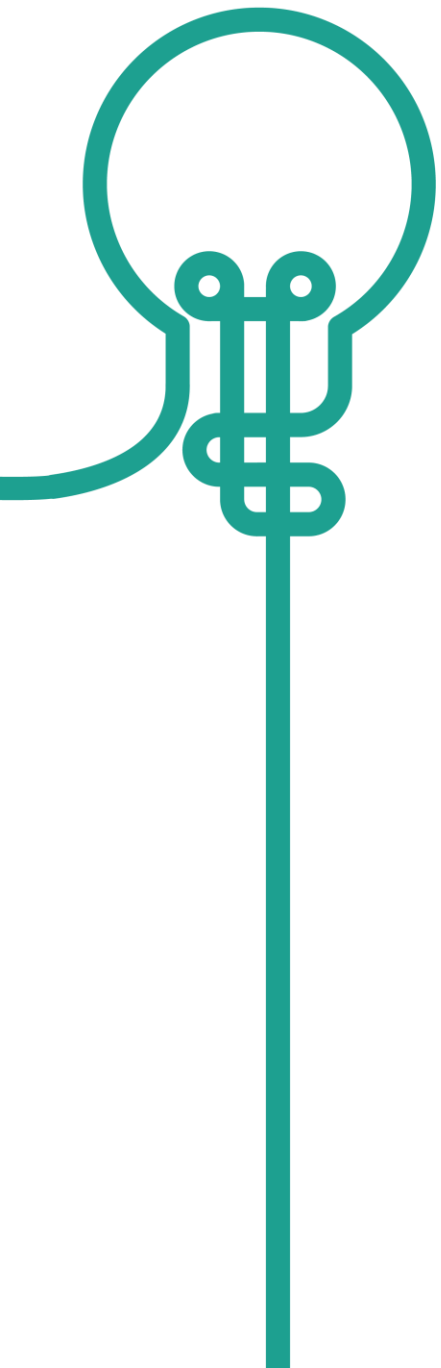
4

dzwoniący telefon

5

wspaniały, zgrany zespół pracowników ZIT w Lublinie





1

The first casualty when war comes is truth
Pierwszą ofiarą wojny jest prawda
Hiram Johnson

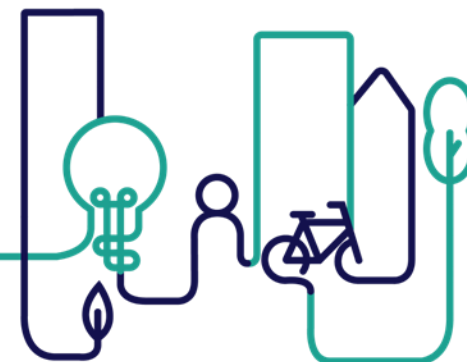
2

Obszary funkcjonalne działają na bardzo dużym marginesie zaufania i wspierania partnerów.

3

W 2022 roku do Lublina i Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego przyjechało **3,16 mln Ukrainek i Ukraińców**, przy czym w samym Lublinie odnotowano **2,04 mln** przyjezdnych tej narodowości. Kumulacja przypadła na marzec. W kolejnych miesiącach ruch był mniejszy, ale aż do końca roku utrzymywał się na poziomie 150–200 tys. osób. Podkreślić należy, że w badaniu ujęte zostały jedynie osoby, których pobyt trwał nie więcej niż 15 dni.
(Barometr Turystyczny, 2022, s. 11).

- Niezwłocznie po wybuchu wojny powstał **Lubelski Społeczny Komitet Pomocy Ukrainie**, w którego prace zaangażowało się kilka tysięcy osób, w tym **ok. 2 tys. wolontariuszy**, 460 tłumaczy, pracownicy Urzędu Miasta, miejskich instytucji kultury i organizacji pozarządowych.
- Organizatorami **LSKPU** są: Stowarzyszenie Homo Faber, Fundacja Kultury Duchowej Pogranicza i Fundacja Instytut na rzecz Państwa Prawa we współpracy z Miastem Lublin.
- W kulminacyjnym momencie na terenie miasta funkcjonowało **16 interwencyjnych punktów noclegowych** dla obywateli Ukrainy, które oferowały ponad **2 tys. miejsc**.
- W punktach udzielono ponad **300 tys. noclegów** i wydano blisko **355 tys. posiłków**.
- Miasto prowadziło także **punkt wydawania paczek żywnościowych** i suchego prowiantu osobom uciekającym przed wojną (w momencie największego napływu uchodźców funkcjonowały dwa takie punkty). Wydano ponad 135 tys. paczek z żywnością.



Podział administracyjny Lubelskiego Obszaru Metropolitalnego



Gminy:
■ miejskie
■ wiejskie
■ miejsko-wiejskie





Spilno Lublin





1

bezpośredni, sprawdzony i zaufany kontakt z włodarzem gminy, miasta, powiatu

2

bezpośredni kontakt z „koordynatorami”
oficerowie frontowi, wykonawczy, sprawczy w jednostkach

3

ośrodki wypoczynkowe,
miejsca noclegowe, koce, transport
informacja zwrotna do **LSKPU**

4

☺ straciliśmy koleżankę – jesteśmy z Ciebie Małgosiu dumni

5

odnieśliśmy sukces działania zespołowego w sytuacji kryzysowej

1

uwarunkowania formalno-prawne

dopiero zaczynamy zauważać potencjał ośrodków funkcjonalnych, metropolitalnych w Polsce

2

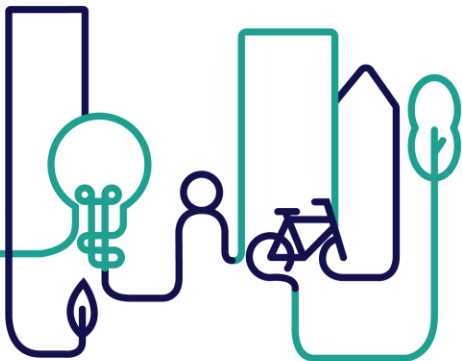
brak środków na budowanie zdolności instytucjonalnej

środki zdobywamy w ramach partnerstw, ale patrz punkt wyżej - jest to dość skomplikowane w obecnym systemie

3

uczmy się na sprawdzonych rozwiązaniach

nie wyważajmy otwartych drzwi i uczmy się na błędach, najlepiej innych ;)

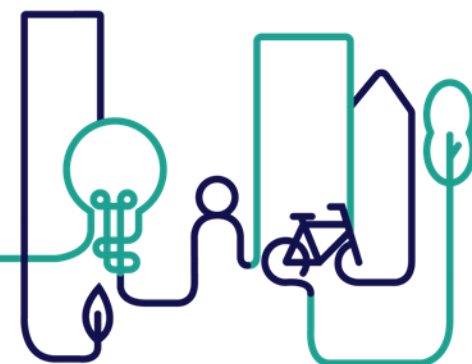


Dziękuję za uwagę

Radostaw Guz

Stowarzyszenie Lubelskiego Obszaru
Metropolitalnego

słom.pl



TOMORROW

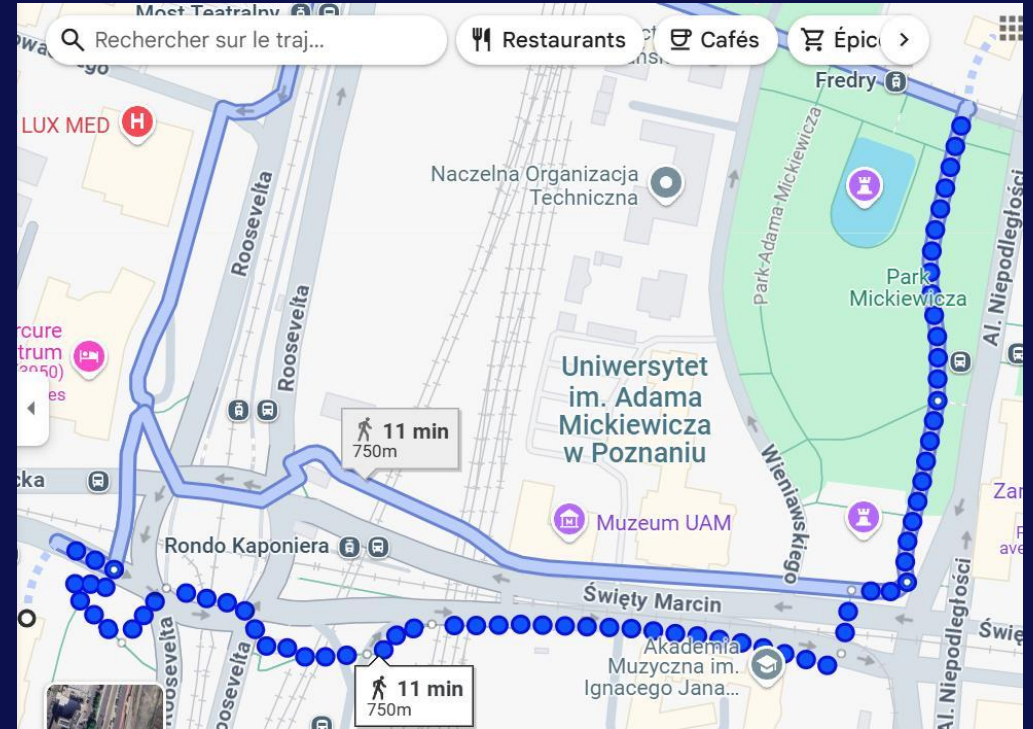


**Hear from international examples
about Energy Security & Climate
Adaptation**

**Together, identify concrete
actions to improve YOUR
resilience and crisis management**

4

Dinner 2nd April



Where: Grand Theatre Poznan

When: 18:45 in front of Concordia Design
19:00 in front of the Grand Theatre

BRING YOUR BADGE

See you later!

